

# LECCIONES APRENDIDAS DE LOS PPS HOSPITALARIOS DEL GOBIERNO FEDERAL



**SALUD**

Enero 2010

# Adecuada Selección del Proyecto



**SALUD**

- Diseño de política pública
  - ✓ Congruencia entre el Plan Nacional de Desarrollo y programas sectoriales federales y estatales
- Establecimiento de mecanismos de control
  - ✓ Análisis costo y beneficio social
  - ✓ Análisis costo y beneficio financiero
  - ✓ Suficiencia presupuestaria
  - ✓ Análisis del marco legal
- Contar con los insumos necesarios
  - ✓ Terreno
  - ✓ Logísticos
  - ✓ Materiales
  - ✓ Económicos

# Ejecución del Proyecto

- Conformación de grupos de trabajo al interior del sector público
  - ✓ Profesionistas capacitados
  - ✓ Equipos multidisciplinarios
  - ✓ Mecanismos de comunicación eficientes
  - ✓ Grupos de trabajo a diferentes niveles de decisión y con diferentes objetivos
- Proceso de licitación
  - ✓ Requerimientos claros y precisos
  - ✓ Procesos de licitación competitivos
  - ✓ Metodologías de evaluación claras y transparentes
  - ✓ Eficientes mecanismos de comunicación con el sector privado
  - ✓ Establecimiento de incentivos para fomentar la innovación



SALUD

# Inicio del Desarrollo del Proyecto



SALUD

- Ruta crítica de eventos
  - ✓ Elaboración de calendario de trabajo con fechas límite
  - ✓ Identificación y seguimiento de temas relevantes
  - ✓ Seguimiento del cumplimiento de las obligaciones contractuales del Inversionista Proveedor y la Secretaría de Salud
- Mecanismos de Coordinación
  - ✓ Establecimiento de una Junta de Coordinación
  - ✓ Designación de Representantes Únicos por ambas partes
  - ✓ Métodos claros para revisión de documentos

# Etapa del Desarrollo de la Obra



SALUD

- **Licencias y Permisos**
  - ✓ Designación de una persona del sector público que apoye al Inversionista Proveedor
  - ✓ Definición clara por parte de las autoridades de los requerimientos
  - ✓ Conformación de un grupo de trabajo responsable del tema
- **Supervisión No Invasiva**
  - ✓ Revisión de planos, guías mecánicas, modificaciones, etc
  - ✓ Seguimiento del desarrollo de la obra
  - ✓ Mecanismo de Coordinación

# Temas relevantes

- Obtención del financiamiento por parte del Inversionista Proveedor
- Equipo Médico
- Sistema Informático
- Mecanismo de Pago
- Contratación de Personal Médico y Paramédico
- Capacitación del Personal
- Adquisición de medicamentos, material de curación, consumibles médicos
- Laboratorio
- Apertura Gradual vs. Apertura Total del hospital
- Suscripción de convenios de atención
- Fecha de Inicio de Servicios
- Evaluación Ex-Post de los Proyectos



**SALUD**

**SALUD**



**SECRETARÍA  
DE SALUD**