

LECCIONES APRENDIDAS DE LOS PPS HOSPITALARIOS DEL GOBIERNO FEDERAL



SALUD

Enero 2010

Adecuada Selección del Proyecto



SALUD

- Diseño de política pública
 - ✓ Congruencia entre el Plan Nacional de Desarrollo y programas sectoriales federales y estatales
- Establecimiento de mecanismos de control
 - ✓ Análisis costo y beneficio social
 - ✓ Análisis costo y beneficio financiero
 - ✓ Suficiencia presupuestaria
 - ✓ Análisis del marco legal
- Contar con los insumos necesarios
 - ✓ Terreno
 - ✓ Logísticos
 - ✓ Materiales
 - ✓ Económicos

Ejecución del Proyecto

- Conformación de grupos de trabajo al interior del sector público
 - ✓ Profesionistas capacitados
 - ✓ Equipos multidisciplinarios
 - ✓ Mecanismos de comunicación eficientes
 - ✓ Grupos de trabajo a diferentes niveles de decisión y con diferentes objetivos
- Proceso de licitación
 - ✓ Requerimientos claros y precisos
 - ✓ Procesos de licitación competitivos
 - ✓ Metodologías de evaluación claras y transparentes
 - ✓ Eficientes mecanismos de comunicación con el sector privado
 - ✓ Establecimiento de incentivos para fomentar la innovación



SALUD

Inicio del Desarrollo del Proyecto



SALUD

- Ruta crítica de eventos
 - ✓ Elaboración de calendario de trabajo con fechas límite
 - ✓ Identificación y seguimiento de temas relevantes
 - ✓ Seguimiento del cumplimiento de las obligaciones contractuales del Inversionista Proveedor y la Secretaría de Salud
- Mecanismos de Coordinación
 - ✓ Establecimiento de una Junta de Coordinación
 - ✓ Designación de Representantes Únicos por ambas partes
 - ✓ Métodos claros para revisión de documentos

Etapa del Desarrollo de la Obra



SALUD

- **Licencias y Permisos**
 - ✓ Designación de una persona del sector público que apoye al Inversionista Proveedor
 - ✓ Definición clara por parte de las autoridades de los requerimientos
 - ✓ Conformación de un grupo de trabajo responsable del tema
- **Supervisión No Invasiva**
 - ✓ Revisión de planos, guías mecánicas, modificaciones, etc
 - ✓ Seguimiento del desarrollo de la obra
 - ✓ Mecanismo de Coordinación

Temas relevantes

- Obtención del financiamiento por parte del Inversionista Proveedor
- Equipo Médico
- Sistema Informático
- Mecanismo de Pago
- Contratación de Personal Médico y Paramédico
- Capacitación del Personal
- Adquisición de medicamentos, material de curación, consumibles médicos
- Laboratorio
- Apertura Gradual vs. Apertura Total del hospital
- Suscripción de convenios de atención
- Fecha de Inicio de Servicios
- Evaluación Ex-Post de los Proyectos



SALUD

SALUD



**SECRETARÍA
DE SALUD**