



# TERCER ENCUENTRO TÉCNICO SOBRE LA ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS DE ASOCIACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

## “Financiación de esquemas PPS”

**Iñigo de la Borbolla**

BID/PIAPPEM

**20, 21 y 22 de enero de 2010**

**Mérida, Yucatán.**





# Importancia de los esquemas PPS

Inversión pública limitada

Requisito para el crecimiento = Inversión en infraestructura (China, Corea del Sur)

México 20% del PIB. (3.4% en infraestructura)

La inversión en Infraestructura :

- 1.- Es la que mayor empleos genera por peso invertido
- 2.- Es la que permite reducir la pobreza de manera mas eficiente.
- 3.- Es una condición indispensable para un mayor crecimiento





# Esquemas

Proyectos con ingresos propios

## PIDIREGAS

- Inversión Directa
- OPF, BLT
- Inversión Indirecta
- FINFRA
- FARAC
- Fideicomisos

## CONCESIONES

### PIDIREGAS

- Inversión Condicionada
- Productor Independiente
- Inversión Impulsada
- FINFRA
- FONATUR
- B. Desarrollo

### PPP

- Contratos de Servicios Múltiples
- Contratos LP

Mayor participación pública

Mayor participación privada

## ARRENDAMIENTO

### OBRA PÚBLICA PRESUPUESTAL

### PPP

### Proyectos de Prestación de Servicio (PPS)

Proyectos con ingresos presupuestales



# Aspectos clave para el financiamiento

## Licitante

Marco Federal, Estatal o Municipal jurídico sólido

Fortaleza Financiera del estado u organismo

Claridad y seguridad de la fuente de pago

Bases y contratos sólidos y financiables

Causas y consecuencias de la terminación anticipada

Mecanismo de pago

Deducciones en el pago

Solución de controversias



# Aspectos clave para el financiamiento

## Promotor Privado

Experiencia (Construcción, Operación)

Fortaleza Financiera

Estructura financiera y legal del proyecto

En Consorcios distribución de riesgos y responsabilidades (conflicto de interés)





# Aspectos clave para el financiamiento

## Proyecto

Viabilidad técnica financiera

Tamaño (US\$25MM-US\$200MM)

Complejidad (Derecho de vía, permisos ambientales, obras inducidas, tipo de terreno, hallazgos arqueológicos, impacto a comunidades, etc.)

Información antes de concurso (trafico, riesgos geológicos, costos, desarrollos alternos etc.)





# Asignación y mitigación de riesgos

## Banca

Riesgo de pago del Gobierno

Riesgo de uso, tráfico o comercial

Ciertos casos de fuerza mayor y fortuito

## Promotor

Riesgo construcción

Riesgo operación

Ciertos casos de fuerza mayor y fortuito





# Asignación y mitigación de riesgos

## Gobierno

Derecho de Vía

Riesgos Geológicos

Ciertos casos de fuerza mayor y fortuito

## Terceros

Ciertos casos de fuerza mayor y fortuito

Financieros

Seguros contra daños al proyecto y terceros





# Puntos a Considerar en un programa

Tiempos del proceso

Contar con:

Proyecto Ejecutivo

Liberación del derecho de vía

Permisos Ambientales

Mecanismos ágiles para el reequilibrio

Parámetros de medición del desempeño

Mecanismos para cubrir imprevistos

