



Avances y Desafíos a futuro para las Asociaciones Público Privadas en Salud



Agenda

SALUD



SECRETARÍA
DE SALUD

- Los Proyectos PPS
- 1er PPS en México
- Los PPS Hoy: Desafíos, Problemas y Perspectivas
- Consideraciones generales





Agenda



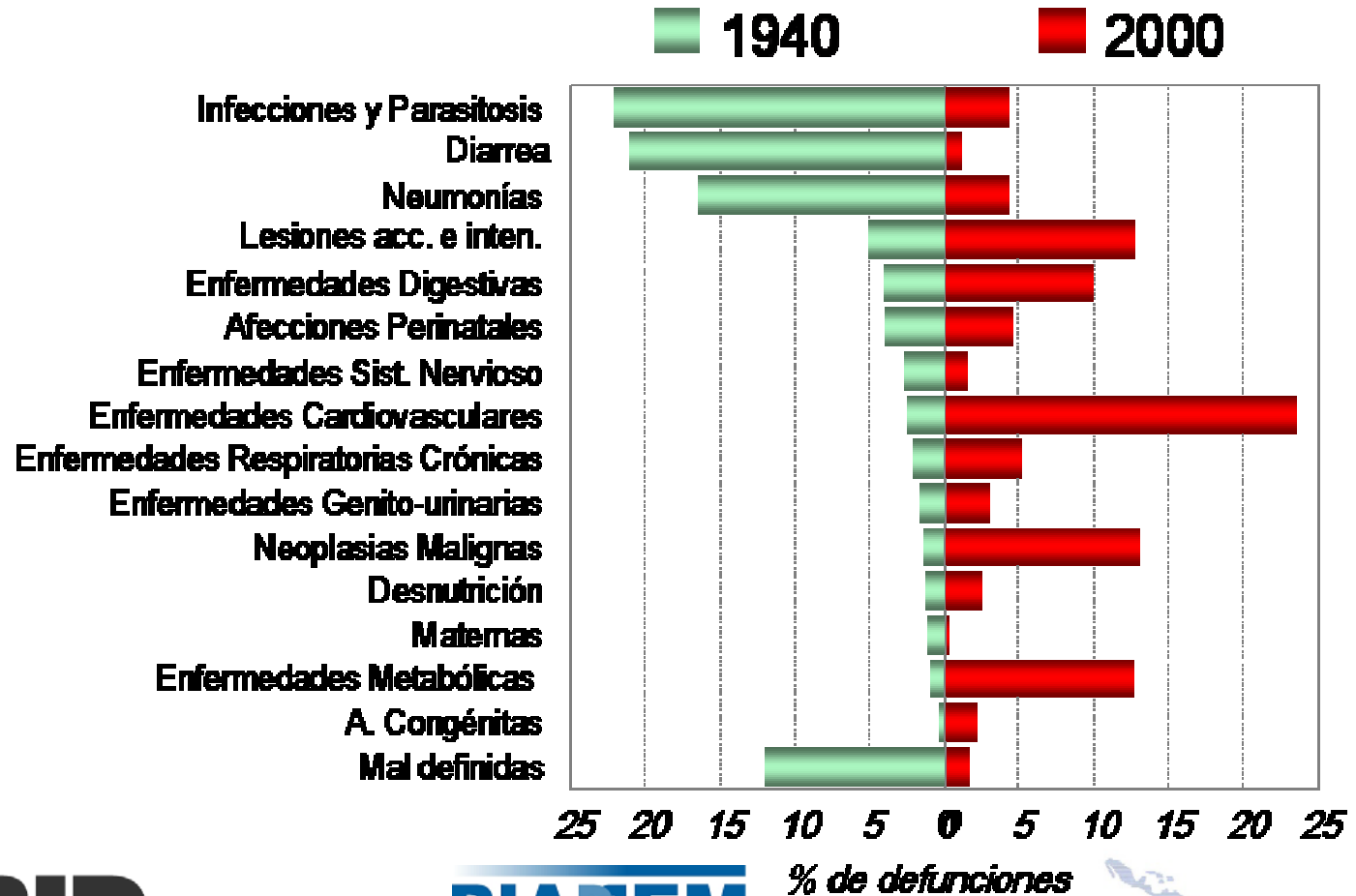
- **Los Proyectos PPS**
- 1er PPS en México
- Los PPS Hoy: Desafíos, Problemas y Perspectivas
- Consideraciones generales





El Contexto.

El cambio demográfico - epidemiológico

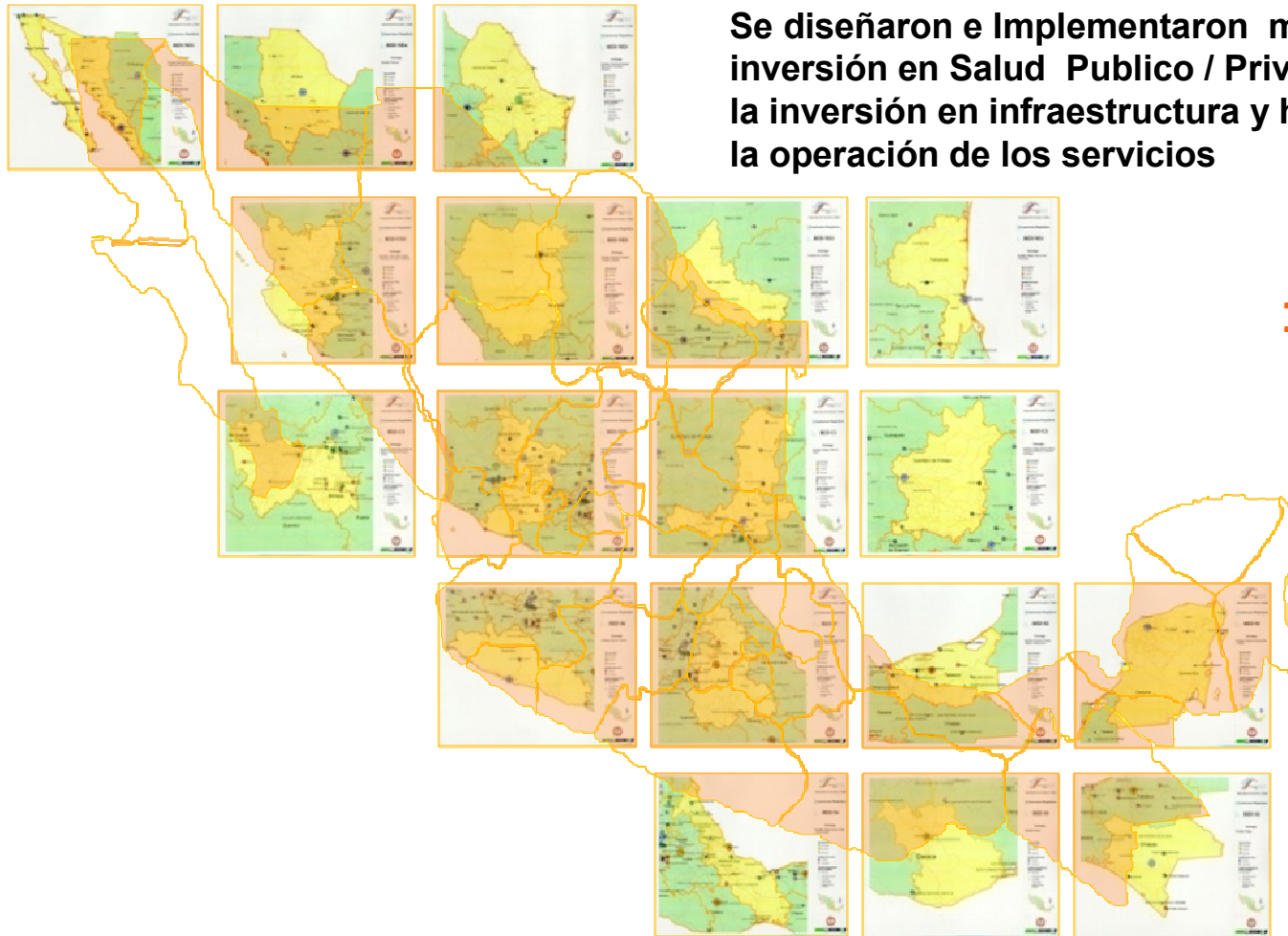




Plan Maestro de Infraestructura

Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012 ,
Acciones a 2030:

Se diseñaron e Implementaron mecanismos de inversión en Salud Público / Privada para fortalecer la inversión en infraestructura y hacer mas eficiente la operación de los servicios

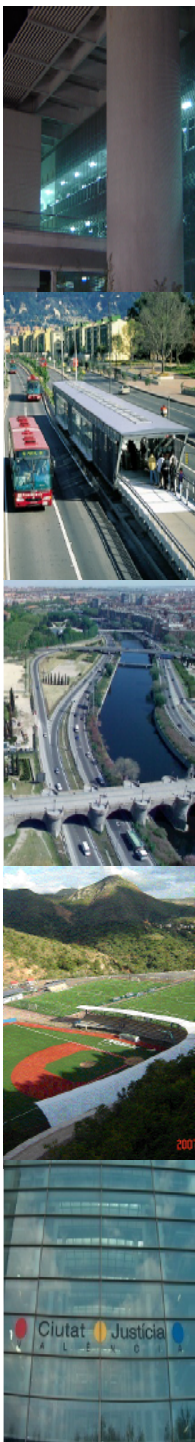


18 Redes de Servicios



Red Nacional de Alta Especialidad

Tipo de Unidades	Ubicación	Redes	Status	Esquema
Institutos Nacionales de Salud Hospitales Federales de Referencia	Distrito Federal y Área Metropolitana	1	Existentes	Inversión Presupuestaria Tradicional
Regionales de Alta Especialidad	Guadalajara y Monterrey	2	Fortalecidos	
	Puebla, San Luis Potosí y Veracruz	3		
	Mérida, Oaxaca, Tapachula, Tuxtla Gutiérrez y Villahermosa	4	Construidos	
	León	1	En Operación	Proyectos Para Prestación de Servicios (PPS)
	Cd. Victoria	1	En Operación	
	Ixtapaluca,	1	En Proceso Licitatorio	
Querétaro, Torreón, Chihuahua, Acapulco y Culiacán	5	En Autorización		
Cancún y Mexicali	(*)	En Estudio		
Total de Redes		18	* Pertenerían a Redes Existentes	





Lo esencial del modelo PPS:

- El sector público propone un **input** (*problema a resolver, necesidad a satisfacer*), remite a un marco regulatorio, establece criterios de calidad, impone el resguardo contractual y determina los criterios de evaluación del **output** así inducido y que es provisto por el licitante.

Características del Esquema PPS

Un proyecto realizado a través del esquema PPS, implica diferencias sustanciales con respecto a su desarrollo bajo el esquema tradicional de Inversión presupuestaria:

Concepto	Tradicional	PPS
Tipo de Contratación	Obra Pública	Servicios
Vigencia	Anual o Bidual	Largo plazo (25 años)
Alcance	Desarrollo de Infraestructura	Diseño, financiamiento, construcción, equipamiento, mantenimiento y operación del inmueble que se prestará en disponibilidad, así como diversos servicios adicionales.
Concepto de Gasto	Inversión	Corriente
Propiedad de Infraestructura	Pública	Pública concesionada o privada con cesión a fin de contrato
Pagos	Estimaciones de Obra	Tarifa Unitaria de Servicios
Parámetros	Especificaciones y Normas	Definición de servicios y transferencia de riesgos



Proyectos para Prestación de Servicios (PPS)



Ventajas esperadas:

- ✓ Desarrollo de infraestructura sin endeudamiento
- ✓ Ampliación de la cobertura de servicios
- ✓ Mayor eficiencia en el uso de los recursos públicos (“value for money”)
- ✓ Vehículo para mejorar la calidad del servicio público
- ✓ Mejora en el diseño y en la gestión de las instalaciones
- ✓ Mejora de la relación calidad-precio de la infraestructura y de los servicios auxiliares
- ✓ Transferencia al sector privado los riesgos para los que está mejor preparado
- ✓ Instalaciones con la calidad esperada, en el plazo programado y con el costo presupuestado



Proyectos para Prestación de Servicios (PPS)

SALUD



SECRETARÍA
DE SALUD

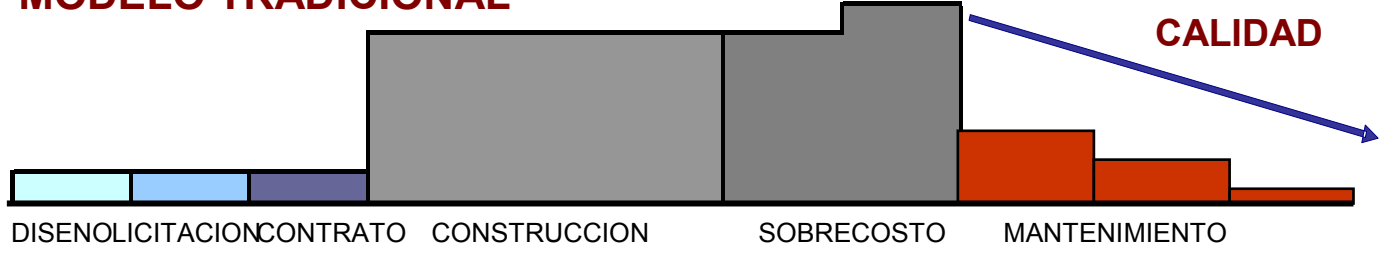
Particularmente en el Sector Salud:

- ✓ El sector público seguirá teniendo la rectoría del servicio
- ✓ El sector público continúa a cargo de la prestación de servicios asistenciales a través de recursos profesionales y técnicos propios
- ✓ El sector público delega en el Sector Privado, la gestión de las instalaciones, exigiéndole un alto nivel de calidad y evaluando estrictamente su buen desempeño
- ✓ Los servicios de salud por ende:
 - ✓ Seguirán siendo públicos
 - ✓ Financiados por el sector público
 - ✓ A través de recursos públicos y
 - ✓ Bajo la responsabilidad del Estado.

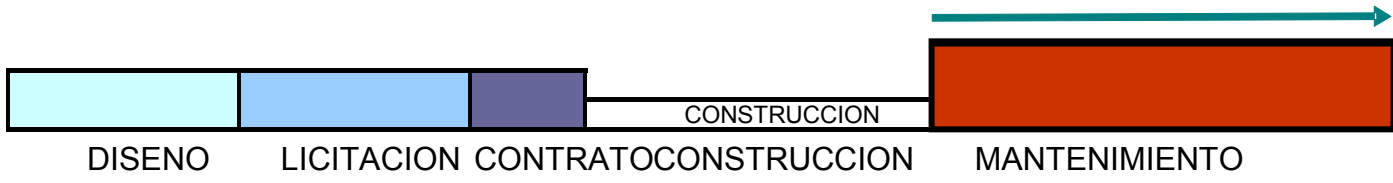


La innovación

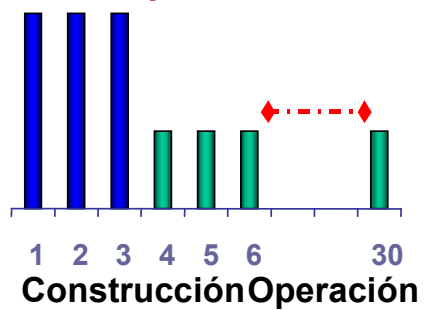
MODELO TRADICIONAL



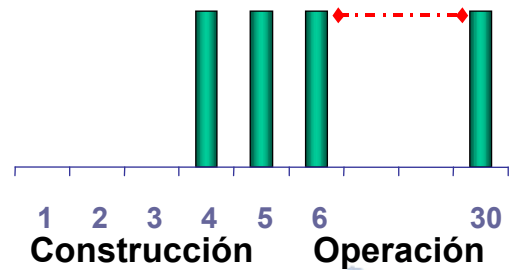
MODELO PPS



Estructura de pagos bajo esquemas tradicionales



Estructura de pagos PPS





Agenda



- Los Proyectos PPS
- 1er PPS en México
- Los PPS Hoy: Desafíos, Problemas y Perspectivas
- Consideraciones generales





Hospitales Regionales de Alta Especialidad (PPS)

Hospital Regional de Alta Especialidad Bajío

DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA 12 MESES

Capacidad:

- ✓ 185 camas censables (145 adultos y 40 pediátricas)
- ✓ 75 camas no censables
- ✓ 32 consultorios de especialidades
- ✓ 7 salas de cirugía

Cobertura:

Unidad de Apoyo:

- ✓ Cirugía Ambulatoria (3 salas)
 - ✓ Hemodiálisis (8 lugares)
 - ✓ Oncológica (6 lugares)
 - ✓ Medicina Física y Rehabilitación
- ✓ Regional
 - ✓ 5 Estados
 - ✓ 5 millones de ha.



- Puesta en Marcha 30 Nov. 2006
- Puesta en Operación 24 Abril 2007



Agenda

SALUD



SECRETARÍA
DE SALUD

- Los Proyectos PPS
- 1er PPS en México
- Los PPS Hoy: Desafíos, Problemas y Perspectivas
- Consideraciones generales





- Posición de llegada o punto de partida ?





Desafíos y Particularidades



- El Hospital como una empresa múltiple
- Asistencial
- Multiservicios
- Hotelera
- Lavandería
- Gastronómica
- Administración de Servicios





Desafíos y Particularidades



- Inmueble
- Operación
- Mantenimiento
- Equipamiento Médico
- Equipamiento Informático
- Frontera Tecnológica
- Costos de la incertidumbre
- Alternativas de equipamiento
- Alternativas de reposición
- Equipamiento “liviano”
- Adhesión a estándares de calidad
- Adhesión a estándares de gestión de calidad
- Planes de contingencia y previsión de alternativas
- Derechos de Propiedad Vs. Derechos de Uso
- La Mesa de Ayuda
- El Sistema de Información
- El modelo de evaluación y control
- La relación entre Calidad de Servicio y monto de las deducciones



Las consecuencias observadas

- En la productividad
- En la eficiencia
- En la calidad
- En la equidad
- En la accesibilidad
- En la seguridad
- En los costos medios
- En la cultura





El desafío principal



- Todo cambio que se da en alguna parte la empresa la afecta en su totalidad, se perciba o no por sus integrantes.
- El cambio es un reto tanto humano como técnico, más mental que de esfuerzo.





Organizaciones de salud



Las organizaciones de salud son organizaciones complejas que tienen múltiples dominios sociales y técnicos, desde un saber experto hasta el conocimiento de la persona, coexisten saberes, objetivos y metas, saber hacer técnico, competencias, racionalidad, restricción y racionamiento, en una conformación sistémica, regida por el principio de complejidad.





Perspectivas



De dónde venimos ?





Perspectivas

Hacia dónde vamos ?





Vamos hacia



Avance tecnológico

- Telemedicina
- Robótica
- e-medicina
- Medicina biomolecular
- Biotecnología

Cambio epidemiológico

MBE

Participación ciudadana



Considerar...

Contar con la herramienta apropiada no siempre es suficiente.
Hay que educar a los actores, capacitarlos, sumarlos a la iniciativa, enriquecer la experiencia y aprender de ella.



SALUD



SECRETARÍA
DE SALUD





De qué Hospital Hablamos?



- Abierto
- Flexible
- Conexión estrecha y bidireccional con el ámbito extrahospitalario
- Ambulatorio
- Tecnología al acceso de la red
- Centrado en la calidad
- Centrado en el paciente



De qué Hospital Hablamos?



- Los proyectos PPS se orientan al mediano plazo.
- Para entonces, debemos tender a un Hospital casi exclusivamente ocupado en:
 - UTI – UCO - UTIN
 - Intervenciones Quirúrgicas Mayores (no ambulatorias)



Agenda

- Los Proyectos PPS
- 1er PPS en México
- Los PPS Hoy: Desafíos, Problemas y Perspectivas
- **Consideraciones generales**



Entonces...

- Ya atravesada la barrera de la factibilidad del proyecto, ya con el niño dando sus primeros pasos, se trata de “aterrizarlo” al encuadre cultural de sus actores principales, gestionar el cambio, garantizar su sustentabilidad y confluir desde el modelo de asociación, el modelo de gestión y el modelo de atención en un proyecto unitario que exprese el modelo de Hospital deseado.



Ello implica trabajar

*Profundamente
Urgentemente
Planificadamente*

en:

- El Modelo de Gestión del HRAE
- El Modelo Asistencial
- El conocimiento la motivación y la aceptación del PPS
- La capacitación de sus cuadros superiores y medios
- La protocolización de procedimientos
- Los modelos innovativos de contratación e incentivos



Y una idea final...

- *Es más fácil desintegrar un átomo que un preconcepto*

- *A. Einstein*





Gracias



