



SEGUNDO ENCUENTRO TÉCNICO SOBRE LA ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS DE ASOCIACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

“Análisis de casos de Hospitales Regionales de Alta Especialidad”

Eduardo Morín Maya

PIAPPEM

21 de Julio de 2009

Guanajuato, Gto., México.

Contenido

- Antecedentes
- Guanajuato
- HRAE del Bajío (PPS)
- HRAE del Bajío – HRAE de Mérida
- Conclusiones



Plan Nacional de Desarrollo 1995-2000

Programa de Reforma del Sector Salud 1995-2000

- **Descentralizar responsabilidades y recursos**
- **Acercar los servicios básicos de salud a la población**
- **Descentralizar los recursos federales** a través de la Secretaría de Salud
- Que la **Secretaría de Salud** sea **normativa y coordinadora del Sector Salud**
- **Fortalecer con recursos y atribuciones la capacidad de respuesta de los estados**
- Los **servicios estatales** contribuyan al **reordenamiento del sistema**
- **Eliminar duplicidades**
- **Hacer un uso más eficiente de recursos**



Ley General de Salud

Corresponde al Ejecutivo Federal, por conducto de la Secretaría de Salud:

Tit. 2o Cap II, Art 13 A) VII

Coordinar el Sistema Nacional de Salud;

Tit. 3o Cap. I Art. 77 Bis 5 A) II

Proveer servicios de salud de alta especialidad a través de los establecimientos públicos de carácter federal creados para el efecto.

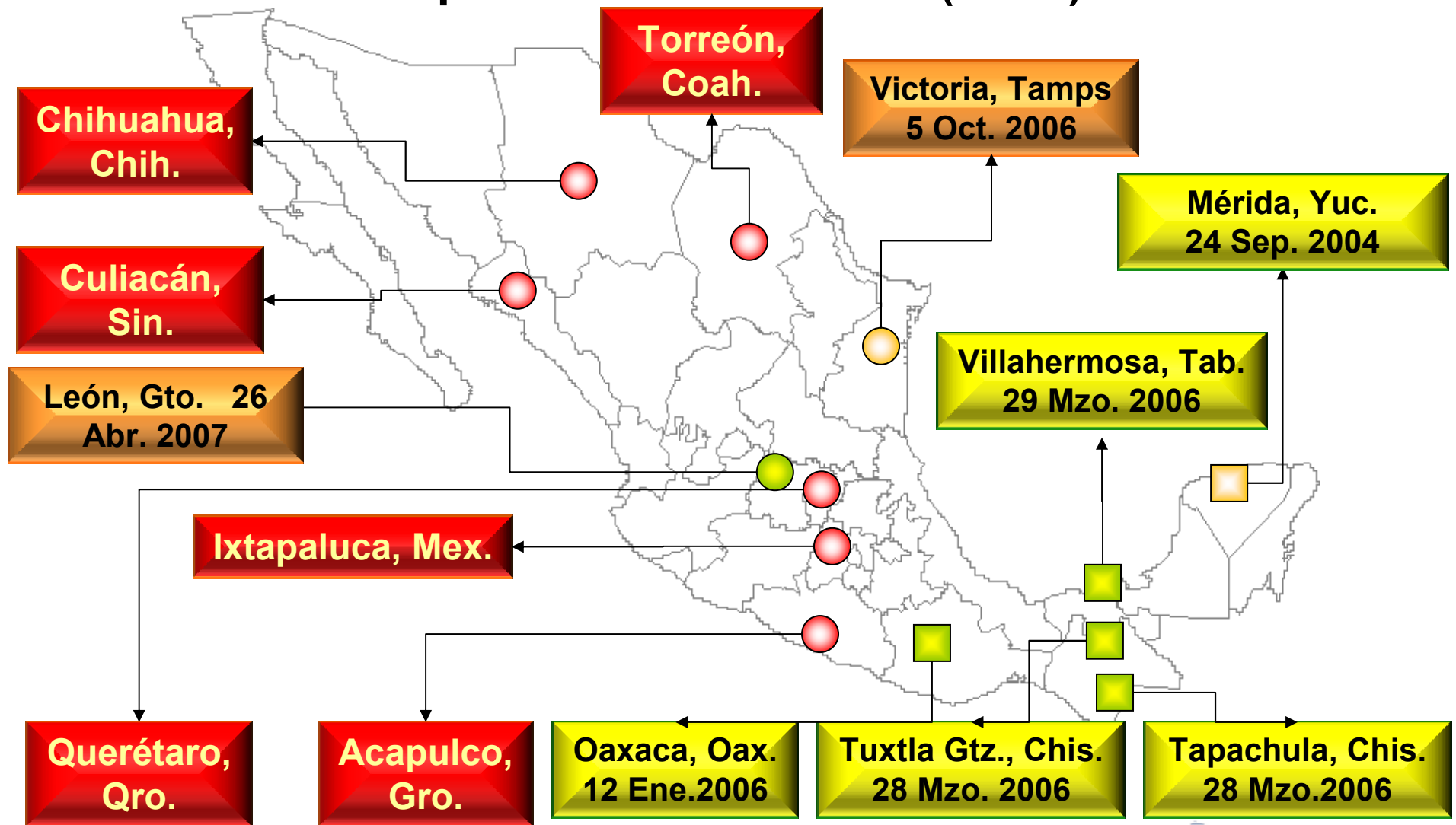
Corresponde a los gobiernos de las entidades federativas:

Ti.t 2o Cap II, Art 13 B II

Coadyuvar a la consolidación y funcionamiento del Sistema Nacional de Salud, y planear, organizar y desarrollar sistemas estatales de salud, procurando su participación programática en el primero.



Red de Hospitales Regionales de Alta Especialidad en México (PNIS)





Estudio Costo y Beneficio

Costo Base del PDR:

Costo total del PDR: 1,679.56 mdp

Plantilla laboral: 1,163.05 mdp

Valor de los riesgos retenidos: 594.01 mdp

Costo base total 3,436.62 mdp

Costo Base del PPS:

VPN del PPS: 1,443.11 mdp

Valor de los riesgos retenidos 219.28 mdp

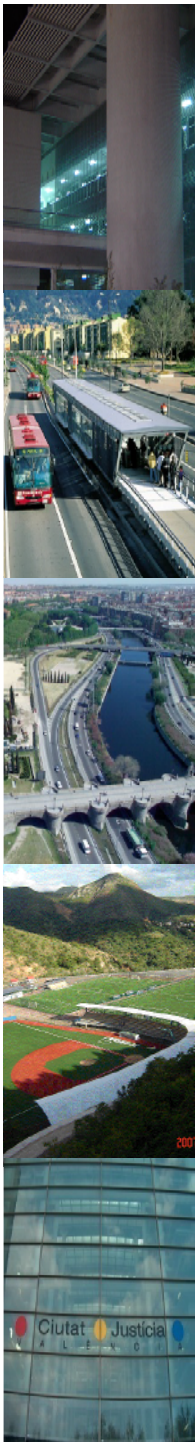
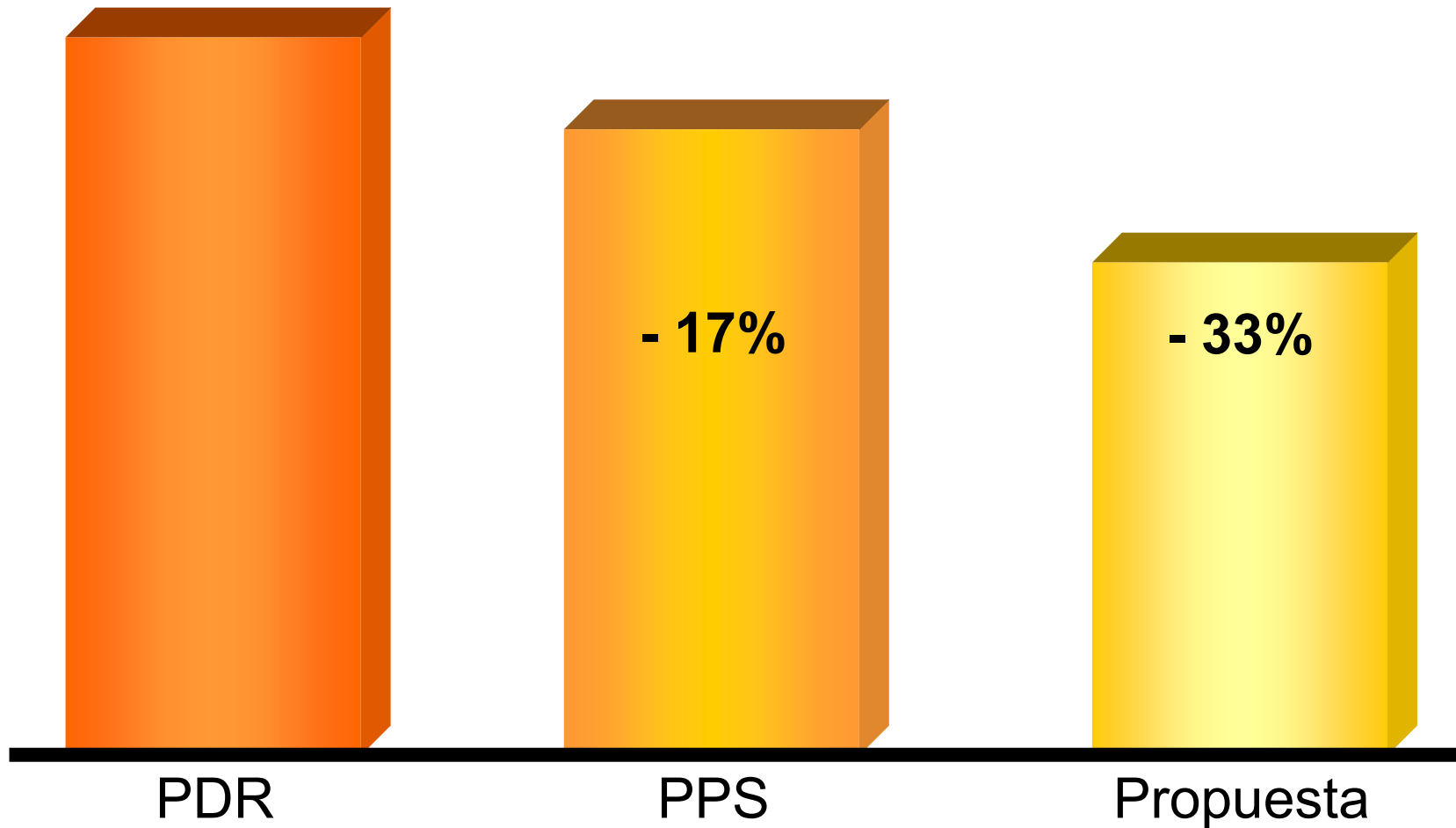
Costos de la plantilla laboral: 1,163.05 mdp

Otros pagos: 13.52 mdp

Costo base total 2,838.96 mdp



Costo y Beneficio





HRAE del Bajío y Mérida



Estudio Costo y Beneficio

Fuentes de ahorro

- Eficiente distribución y administración de riesgos en las etapas de diseño, construcción, financiamiento, operación, mantenimiento entre los sectores, público y privado.
- Aprovechamiento de las eficiencias y ventajas operativas del sector privado.
- El esquema de contratación y prestación de servicios inventiva al privado al cumplimiento de la calidad y los niveles de los servicios pactados



Esquema Tradicional



14 contratos de obra civil

17 contratos de servicios de 1 a 3 años (Outsourcing)

En 25 años 102 + 14 Contratos al menos

116 contratos en 25 años



HRAE Bajío PPS / HRAE Mérida OPT

Hospital Regional de Alta Especialidad del Bajío	Indicador	Hospital Regional de Alta Especialidad de Mérida
Guanajuato, SLP, Michoacán, Jalisco, Zacatecas, Aguascalientes	Procedencia de pacientes	Yucatán, Campeche, Quintana Roo
5,000,000	Población potencial a atender	1,900,000
8.7	Camas censables cada 10,000 h	9.7
477	Déficit de camas censables	
1.86	Médicos por cada 1,000 h	2.03
62	% Población no derechohabiente	54
77.7	Esperanza de vida	77.9



HRAE Bajío PPS / HRAE Mérida OPT

Hospital Regional de Alta Especialidad del Bajío	Indicador	Hospital Regional de Alta Especialidad de Mérida
Proyecto para la Prestación de Servicios (PPS)	Esquema de ejecución	Obra Pública Tradicional (OPT)
7.9 Has.	Extensión territorial	10 Has
24,000 m2	Superficie construida	32,000 a 47,000 m2
27	Número de especialidades	21
184	Camas censables	250
5 millones de personas	Potencial de población a atender	2 millones de personas
623 mdp	Inversión en obra física y equipamiento	854 mdp (más solicitud de ampliación por 500 mdp)
6 de diciembre de 2005	Inicio de obra civil	24 de septiembre de 2004
30 de noviembre de 2006 (entrega)	Fecha esperada de conclusión de obra civil	1er trimestre de 2006
Marzo de 2007	Entrega del hospital equipado	Julio de 2008
26 de abril de 2007	Puesta en operación del hospital	Julio de 2008



HRAE Bajío PPS / HRAE Mérida OPT

Hospital Regional de Alta Especialidad del Bajío	Indicador 2008	Hospital Regional de Alta Especialidad de Mérida
14,087	Número de consultas	1,206
	Núm. de ingresos hospitalarios	171
	Número de Cirugías	86
51	% de ocupación hospitalaria	7
24.4	% de camas disponibles	21
110	Abasto de medicamentos	100
64,468	Núm. de est. de laboratorio	5,460
1,207	Núm. de plazas laborales	1,236
55	% de plazas ocupadas	33.7
50	Trasplantes	ND
216,117,000	Presupuesto	167,337,225

