



**SHCP**

# **Fortalecimiento del Sistema Nacional de Inversiones en México**

**Subsecretaría de Egresos  
Unidad de Inversiones**

16 de febrero 2011

# Inversión Impulsada

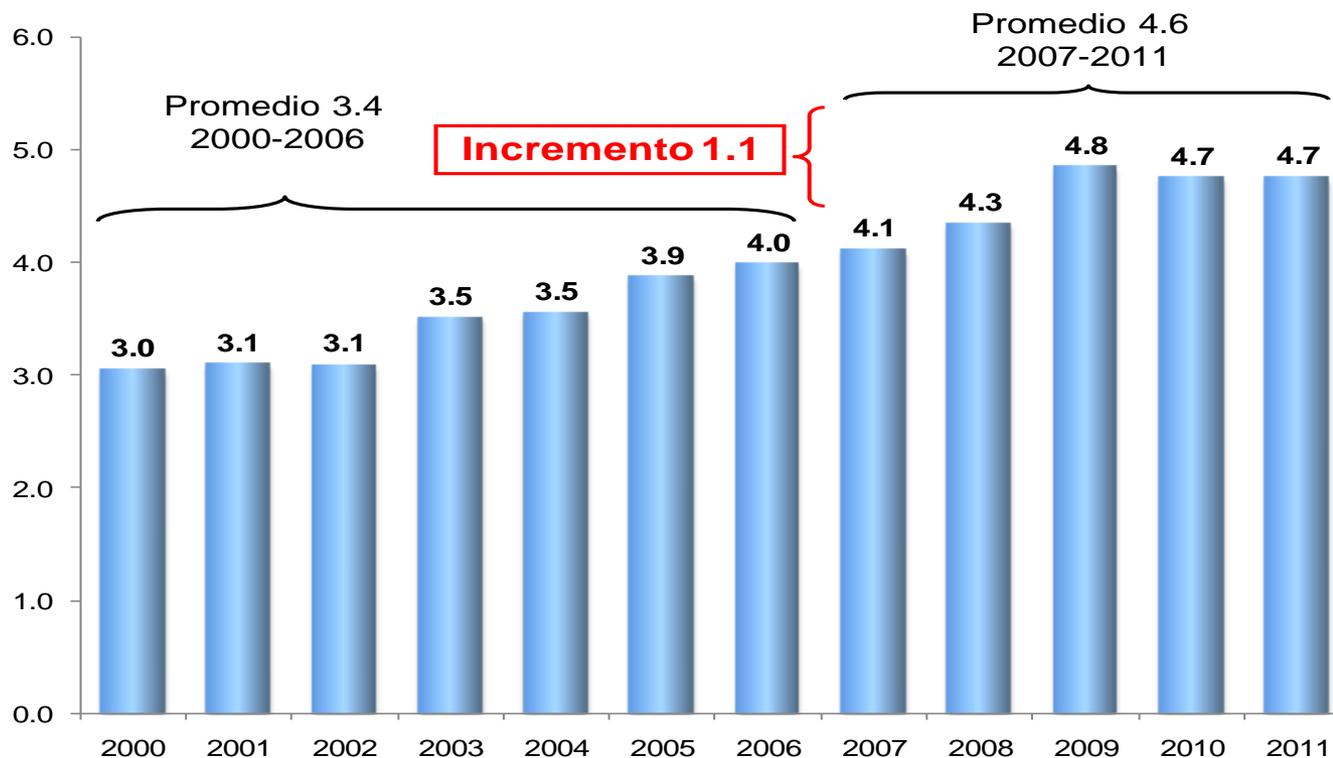
Se ha invertido para impulsar el Programa de Infraestructura más grande de la historia.

- La inversión impulsada por el sector público, y en particular, la inversión presupuestaria se han incrementando en más de un punto porcentual en esta administración



SHCP

## Inversión Impulsada (%PIB)

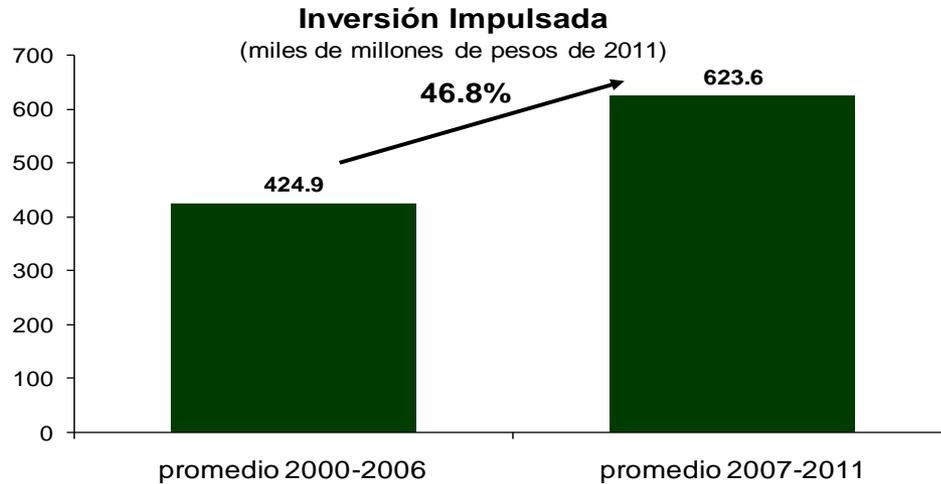


# Inversión Impulsada

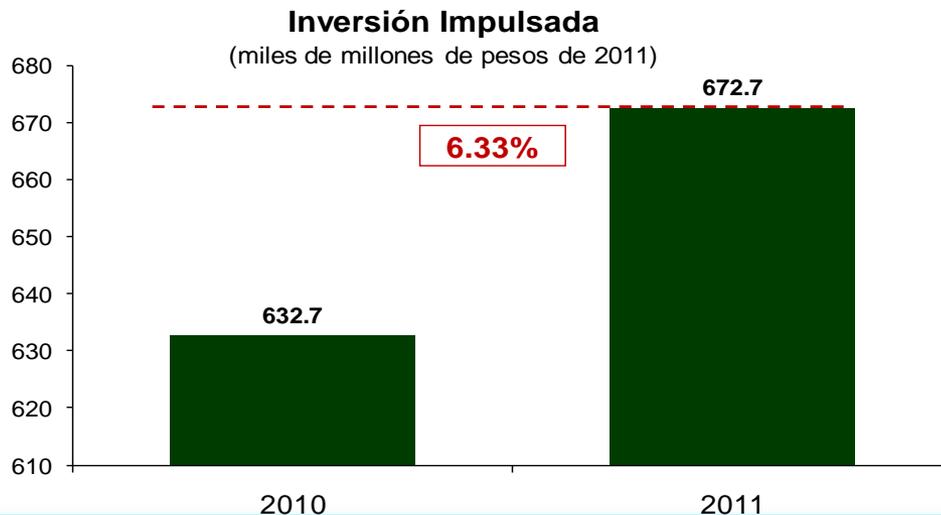
El promedio anual de la inversión impulsada en esta administración es superior en más del 46.8%, en términos reales, respecto al promedio anual alcanzado en el periodo 2000-2006.



SHCP



- La inversión impulsada promedio anual durante 2007-2011 será 46.8% superior, en términos reales, que el promedio anual alcanzado en el periodo 2000-2006.



- La inversión impulsada aprobada en 2011 asciende a 672.7 miles de millones de pesos (mmdp), 6.33% mayor en términos reales, respecto a lo aprobado en 2010.

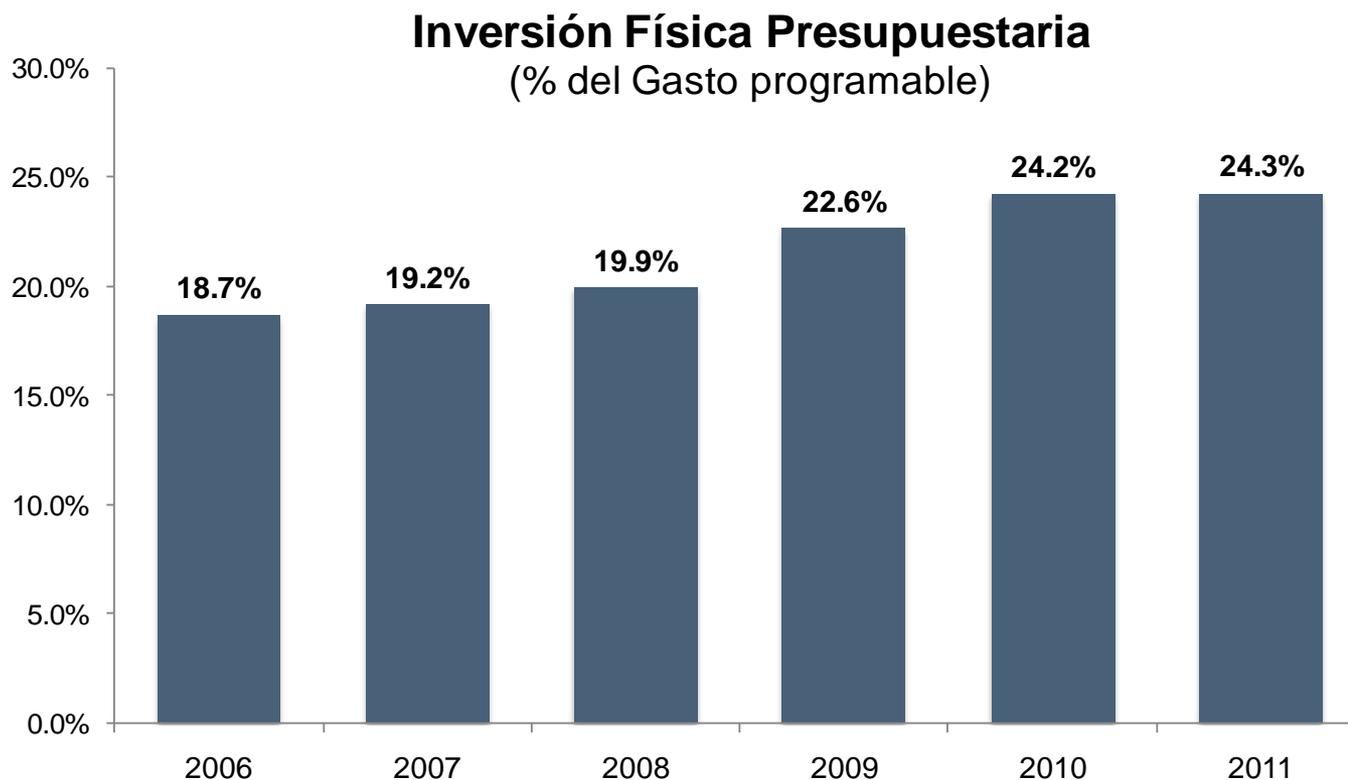
# Inversión Presupuestaria

En la asignación y distribución de recursos se ha fomentado el incremento al gasto en inversión.

- La inversión física presupuestaria como porcentaje del Gasto programable se ha incrementado de manera importante en esta administración al pasar del 18.7% en 2006 a 24.3% en 2011.



SHCP

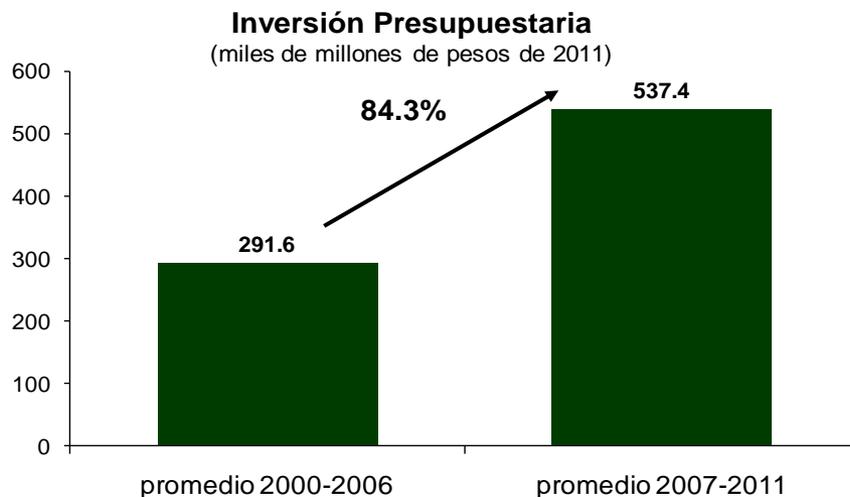


# Inversión Presupuestaria

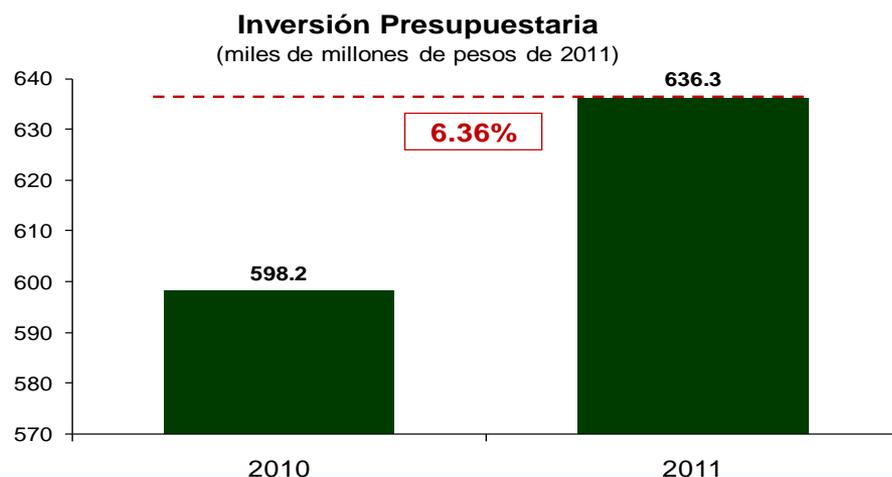
El promedio anual de la inversión presupuestaria en esta administración es superior en más del 84.3%, en términos reales, respecto al promedio anual alcanzado en el periodo 2000-2006.



SHCP

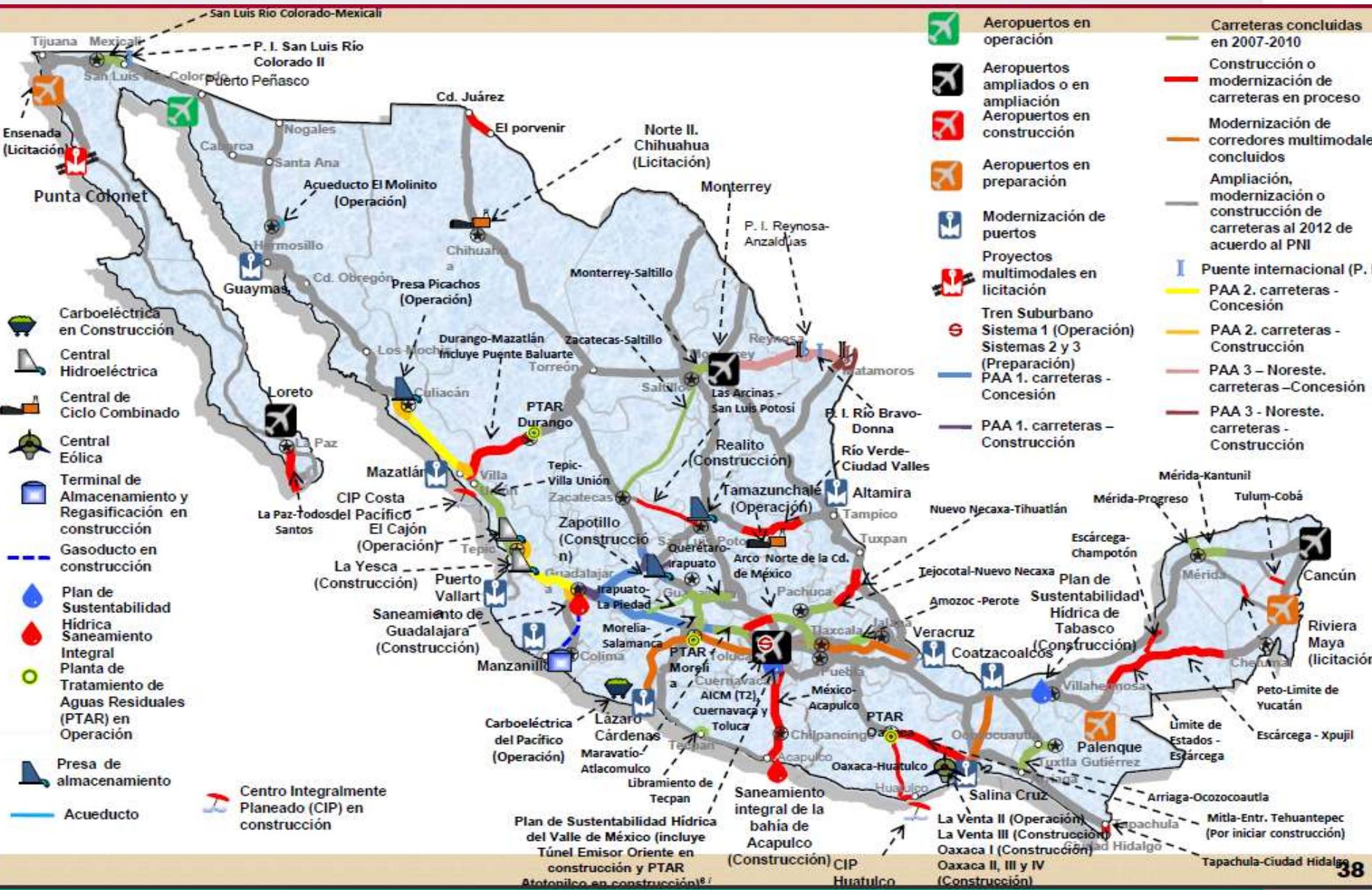


- El gasto promedio anual de inversión presupuestaria en los primeros 5 años de la presente Administración será 84.3% superior, en términos reales, que el promedio anual alcanzado en el periodo 2000-2006.



- Por su parte, la inversión presupuestaria aprobada en 2011 es de 636.3 mmdp, lo que representa un incremento de 6.36%, respecto a lo aprobado en 2010.

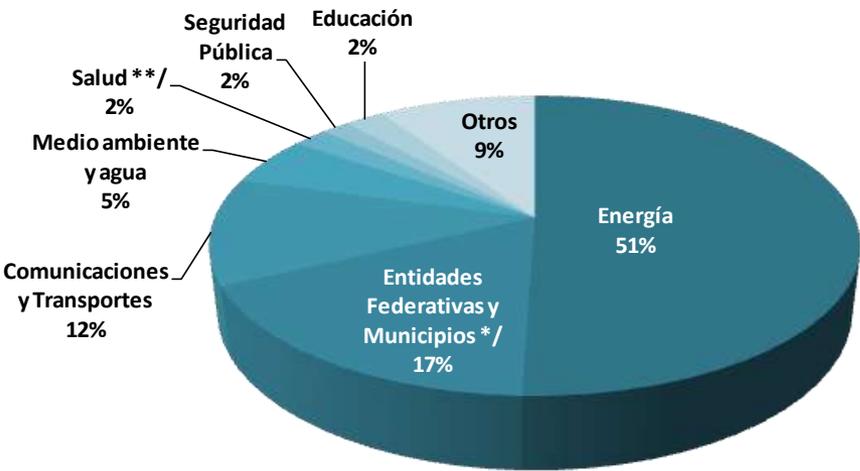
# Infraestructura para todo México



# Composición de la Inversión Física 2011

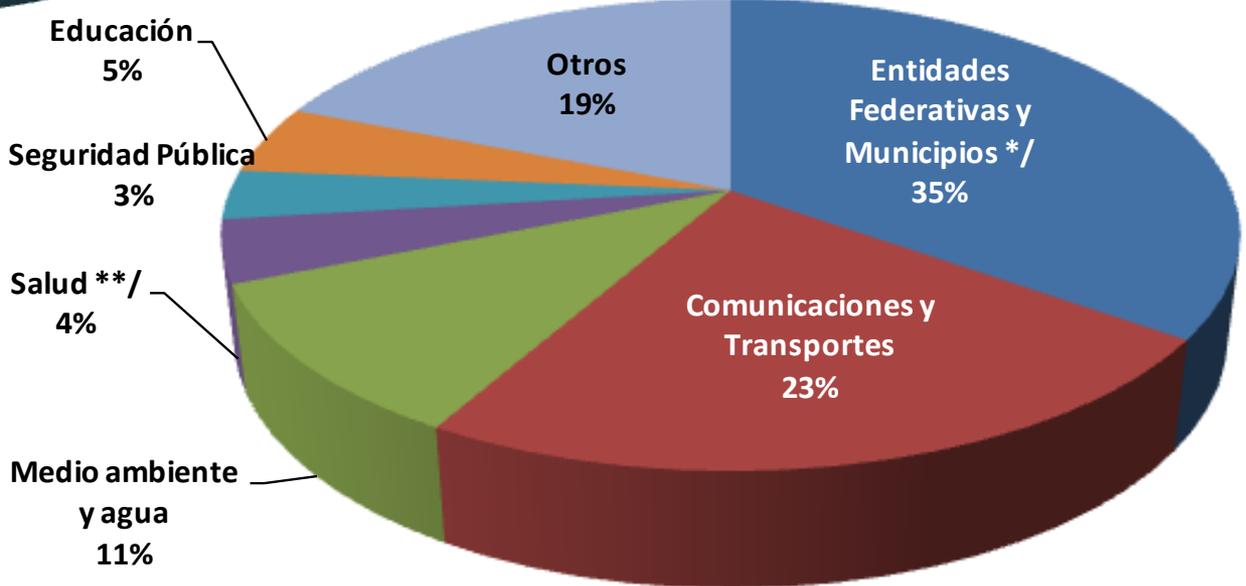


**Inversión Presupuestaria 2011**



✓ En 2011 la inversión presupuestaria ascendió a 636,263.5 mdp de los cuales las entidades federativas y municipios recibirán 109,986.4 mdp.

**Inversión Presupuestaria 2011**  
(Sin Energía)



\*Se canaliza a los Estados Vía Ramo 33

\*\* Incluye IMSS e ISSSTE

# Desarrollo Regional en el PND

En los últimos 5 años los recursos destinados al desarrollo de las entidades federativas y municipios han mostrado un crecimiento significativo.



# ¿Por qué un Sistema de Inversión Pública?



SHCP

- Identificar claramente necesidades
- Planear las decisiones
- Evaluar las opciones para resolver necesidades
- Escoger la mejor alternativa
- Asegurar una ejecución eficaz
- Dar seguimiento al proceso

# Sistema Nacional de Inversión Pública

- ✓ El Sistema de Inversión permite identificar claramente necesidades de infraestructura en las regiones.
- ✓ Permite llevar a cabo la planeación de las decisiones y evaluar las opciones para escoger la mejor alternativa.
- ✓ Conjunto de normas, planes, proyectos, recursos financieros y recursos humanos para que las inversiones se lleven a cabo de manera oportuna asegurando una ejecución eficaz.



SHCP





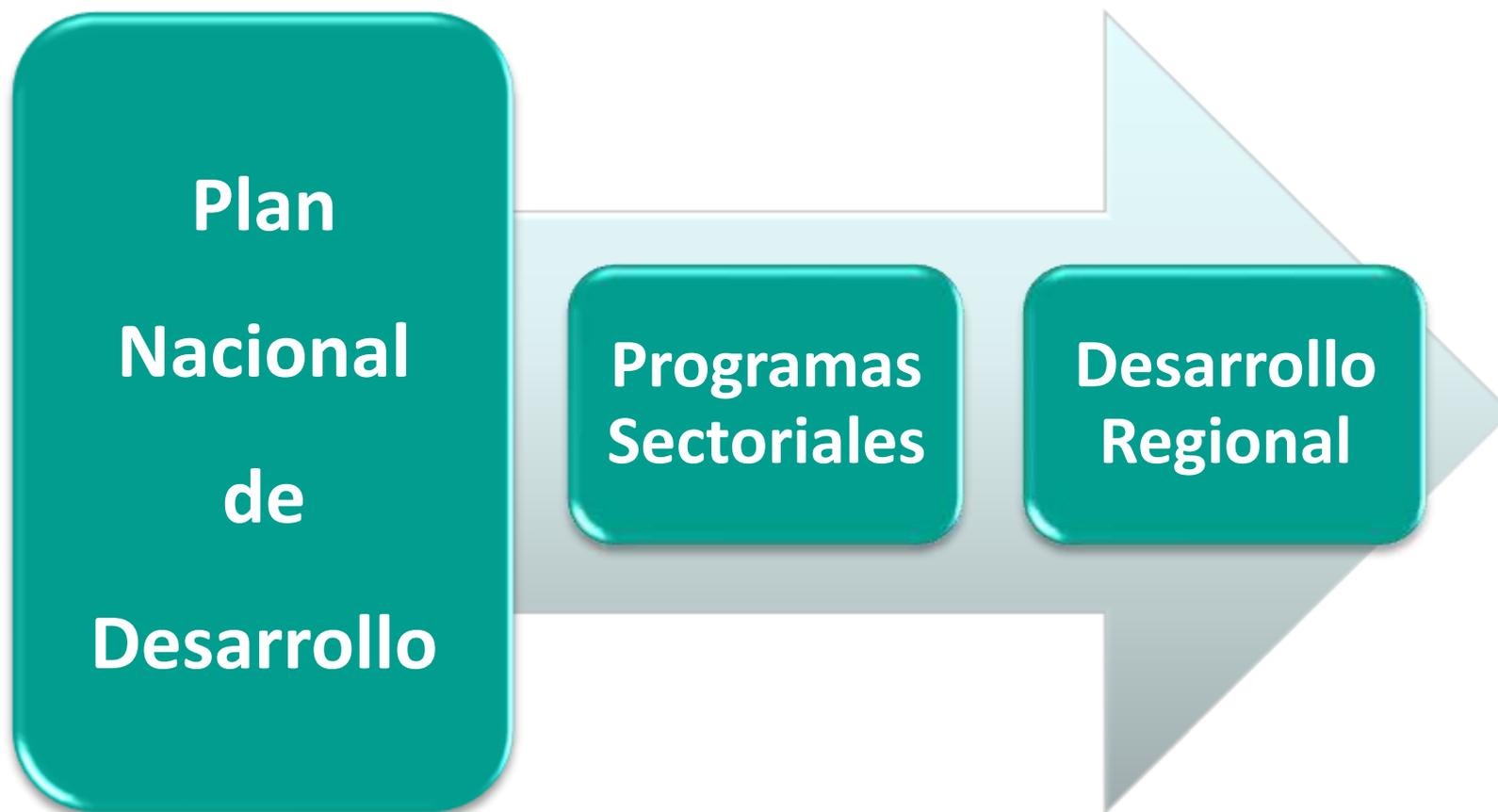
- El propósito del marco institucional del SNIP es fortalecer el proceso de planeación, selección y priorización de las inversiones.
- Sustento en la Ley Federal de Presupuesto y Lineamientos.
- Prerequisitos para la inversión :
  - i. Las D y E deben presentar un mecanismo de planeación priorizando las necesidades de inversión
  - ii. Presentar un análisis costo – beneficio
  - iii. Registrar el proyecto en la cartera de inversión
  - iv. Comisión Gasto Financiamiento (CIGFD) analizará y determinará la priorización para su inclusión en el PPEF



# Alineación de los Proyectos de Inversión



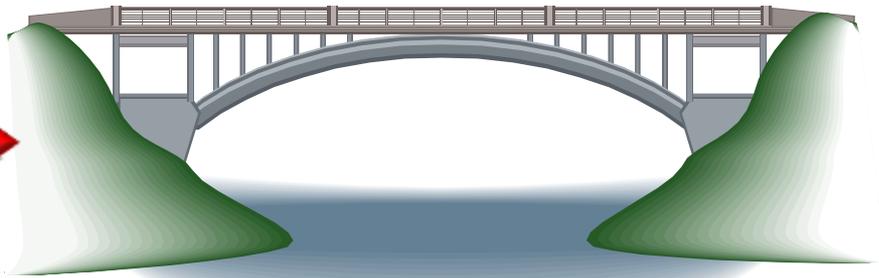
SHCP



# Proceso de análisis de un proyecto de inversión



?



# Registro en la Cartera de inversiones

- Reglas y parámetros claros para la evaluación de los costos y beneficios. Con el fin de promover el mismo proceso para todos los proyectos, hay metodologías homogéneas
- Cartera de Programas y Proyectos de Inversión. Es el instrumento principal del sistema de inversión pública y se integra exclusivamente con proyectos altamente rentables. El registro en Cartera es un requisito indispensable para incorporar proyectos en el PEF y para ejercer los recursos asignados.
- Dictámen (opinión) de un tercero. Para nuevos proyectos de inversión en los sectores de energía, agua y transporte.
- Capacitación. El Centro de Estudios para la Preparación y Evaluación de Proyectos (CEPEP) capacita a funcionarios en los 3 niveles de gobierno.
- Transparencia. La Cartera de Inversión es pública :  
([http://www.apartados.hacienda.gob.mx/sistema\\_cartera\\_inversion/index.html](http://www.apartados.hacienda.gob.mx/sistema_cartera_inversion/index.html))



SHCP

# Cartera de Programas y Proyectos de Inversión



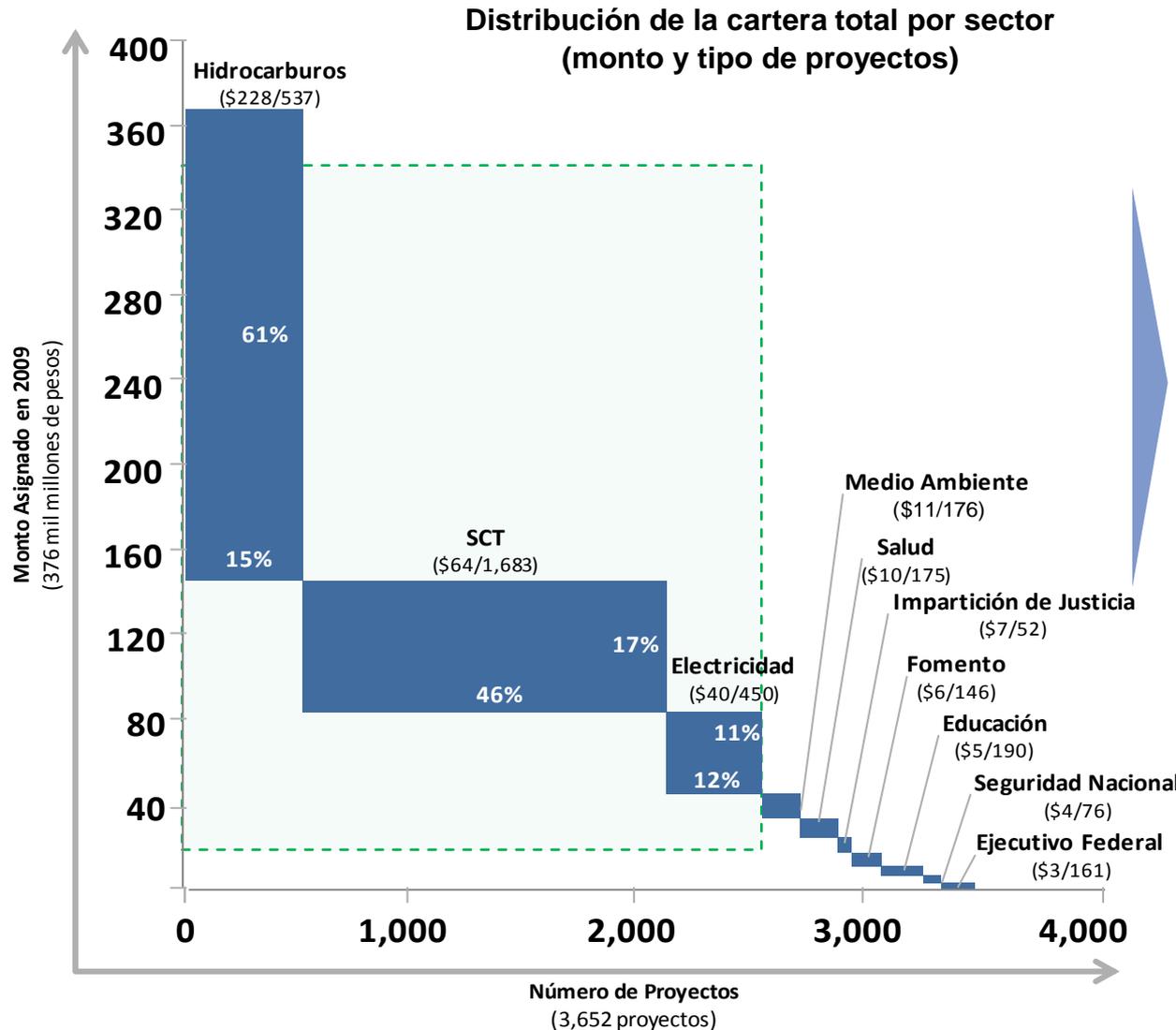
SHCP

- Durante 2010 se gestionaron más de 6,00 nuevos proyectos, donde SCT, Energía y Semarnat, representaron el 54% del total
- En el Tomo VII del PEF 2010 el 96.9% de los recursos de inversión autorizados, contaban con registro en la cartera (396,343 mdp)
- Durante 2010 el número de transacciones realizadas a través de la cartera ascendió a más de 11,000.

# Distribución de la Cartera de Proyectos



**SHCP**



Cerca del 90% del monto destinado a inversión pública se concentra en tres de las catorce Direcciones de la UI: Hidrocarburos, Comunicaciones y Transportes, y Electricidad

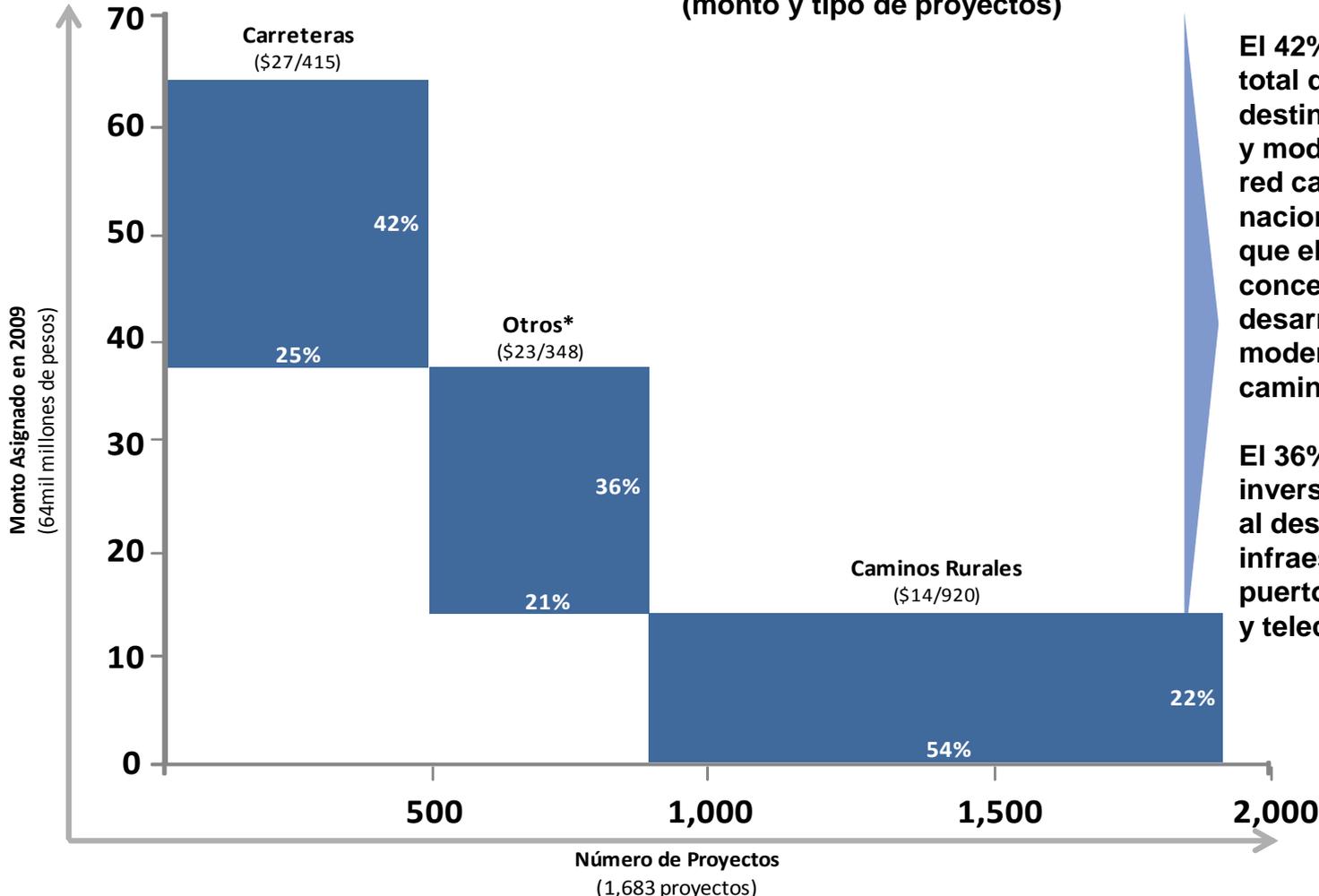
Fuente: Subsecretaría de Egresos de la SHCP/ Tomo VII PEF 2009 / Análisis Deloitte

# Distribución de la Cartera de Proyectos SCT



**SHCP**

**Distribución de la cartera total del Sector de Comunicaciones y Transportes (monto y tipo de proyectos)**



El 42% del monto total de inversión se destina a la extensión y modernización de la red carretera nacional, mientras que el 22% se concentra en el desarrollo y modernización de caminos rurales

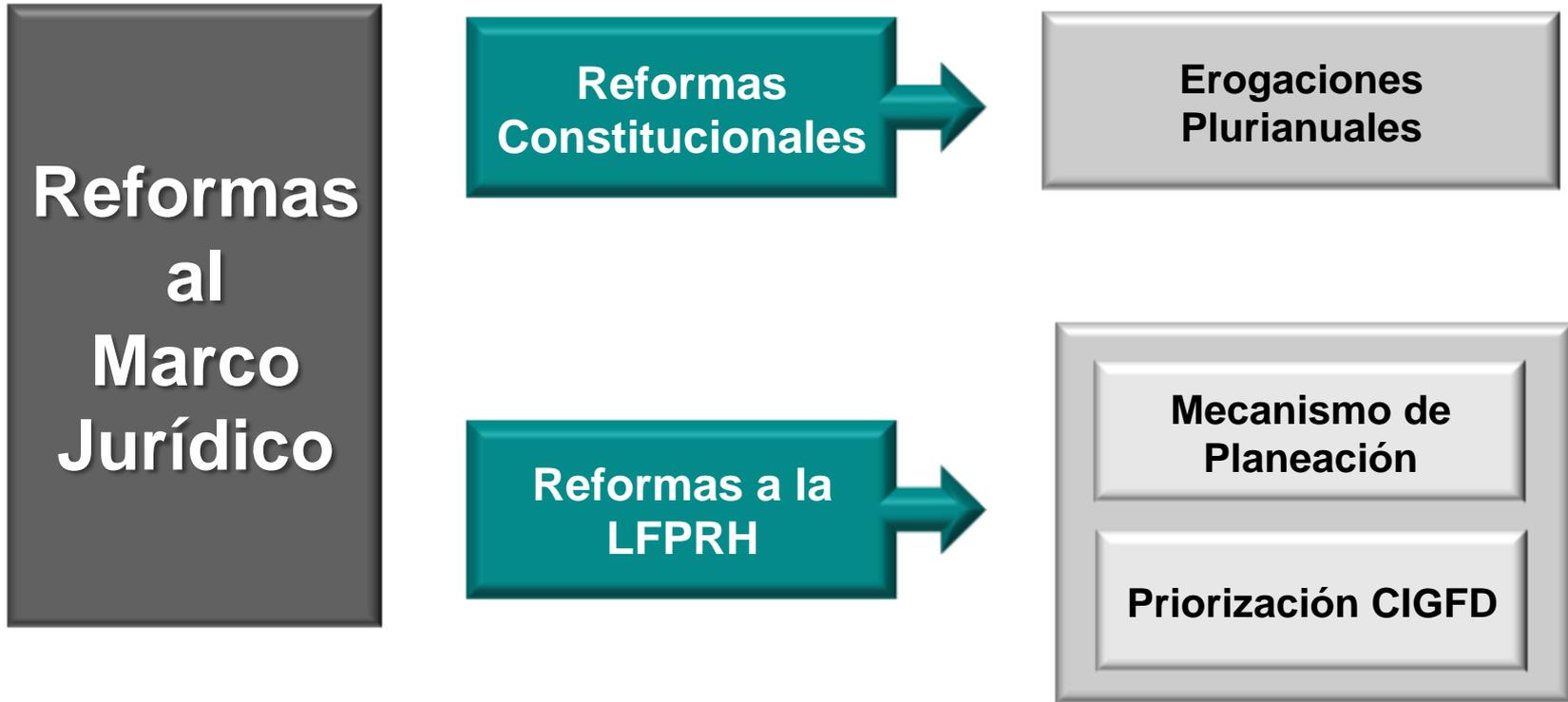
El 36% del monto de inversión se destina al desarrollo de infraestructura como puertos, aeropuertos y telecomunicaciones

Fuente: Subsecretaría de Egresos de la SHCP/ Tomo VII PEF 2009 / Análisis Deloitte  
 \* Incluye adquisiciones, estudios de pre-inversión, inmuebles, y otros proyectos relacionados con infraestructura marítima, aeroportuaria y telecomunicaciones

# ¿Qué Hemos Hecho?



SHCP



## Mecanismo de Planeación



**Identifica PPI's en proceso de realización y futuros.**

**Establece necesidades de inversión y buscar determinar prioridades.**

**Prospectivas del sector.**

**Objetivos.**

**Prioridades**

**Complementariedad entre PPI's.**

**Factores clave y riesgos.**



## Priorización CIGFD

Determinará la prelación y orden de ejecución.



Maximiza el impacto de PPI's para incrementar el beneficio social.



### Criterios de Priorización:

Rentabilidad socioeconómica.

Reducción de la pobreza extrema.

Desarrollo Regional.

Concurrencia con otros programas y proyectos de inversión.



**Fortalecer el Sistema de Inversión en 2 vertientes:**

**Metodología Global del Ciclo de Inversión**

**Proceso Integral para la Evaluación y Análisis de APPs**

# Acciones a Implementar

Con la finalidad de mejorar la calidad de la inversión pública, la UI:

- Jugará un papel más activo (conceptualización y definición).
- Se profundizará en el análisis de riesgos.
- Determinará el mejor esquema de financiamiento (Obra Pública o APP).
- Está trabajando en 3 nuevos enfoques para evaluar un proyecto de APP:
  - a) Nueva metodología para todo el ciclo de inversión.
  - b) Proceso Integral para la Evaluación y Análisis de APPs
    - \*Proceso de Revisión por Etapas (Gateways)
    - \*Índice de elegibilidad , Tipología, APP's y Análisis Value for Money.



SHCP



**Fortalecer el Sistema de Inversión en 2 vertientes:**

**Metodología Global del Ciclo de Inversión**

**Proceso Integral para la Evaluación y Análisis de APPs**

## Metodología del Ciclo de Inversión

### Proceso de Mejora

**Planeación de proyectos (conceptualización).**

**Metodologías de evaluación específicas para diversos sectores.**

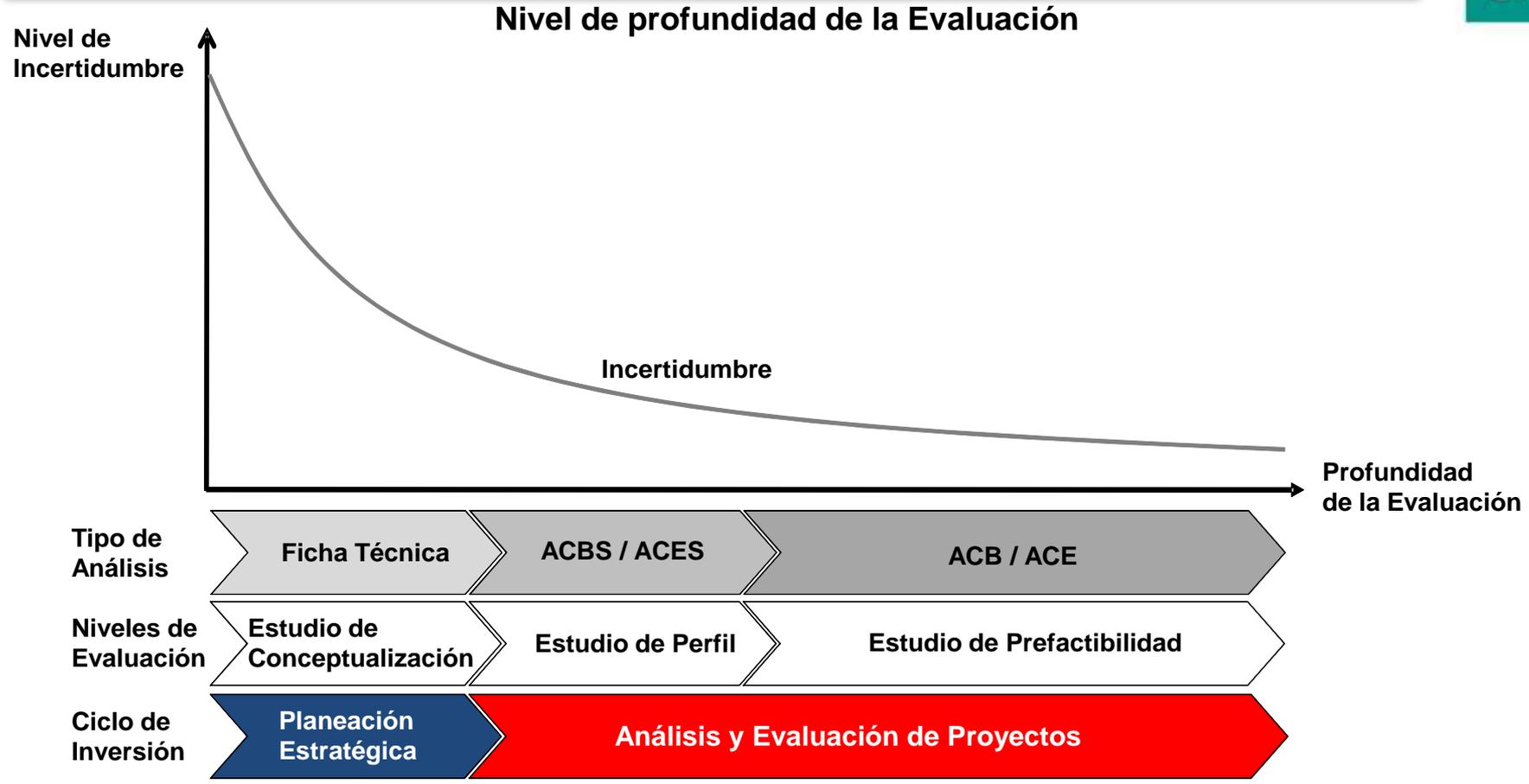
**Herramientas con que deben contar las dependencias y entidades.**

**Mayor Capacitación**

# ¿Hacia Dónde Vamos?



- Fortalecer los procesos de planeación
- Disminuir la **incertidumbre** y asegurar que se alcancen las **metas y beneficios** planteados .



*Nota: el nivel de incertidumbre inicial de las estimaciones de un PPI dependerá de su tipo y naturaleza.*

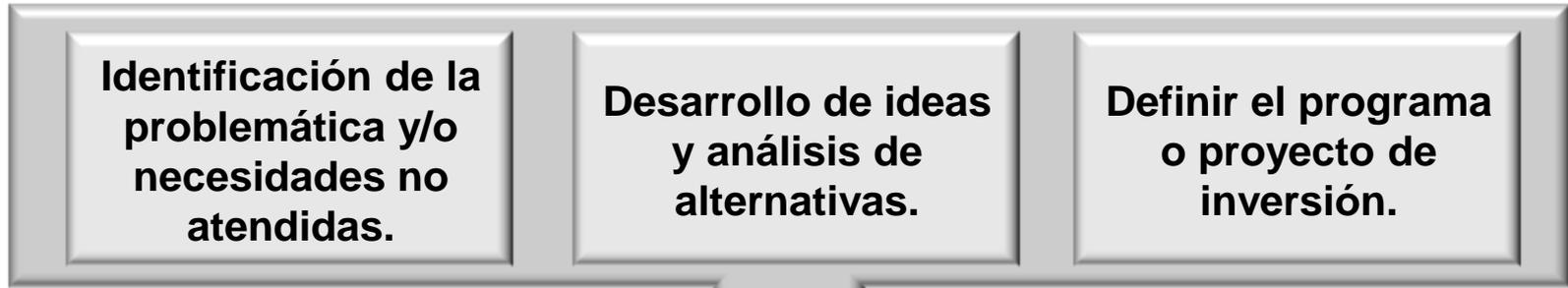
# ¿Hacia Dónde Vamos?



**Marco Estratégico** →



**Conceptualización de PPI's**



**Portafolio de Inversión**

# ¿Hacia Dónde Vamos?



SHCP

**Portafolio de Inversión**



**Mecanismo de Planeación**



**Proyectos en Ejecución**

**Programas de Mantenimiento**

**Nuevos Proyectos de Inversión**

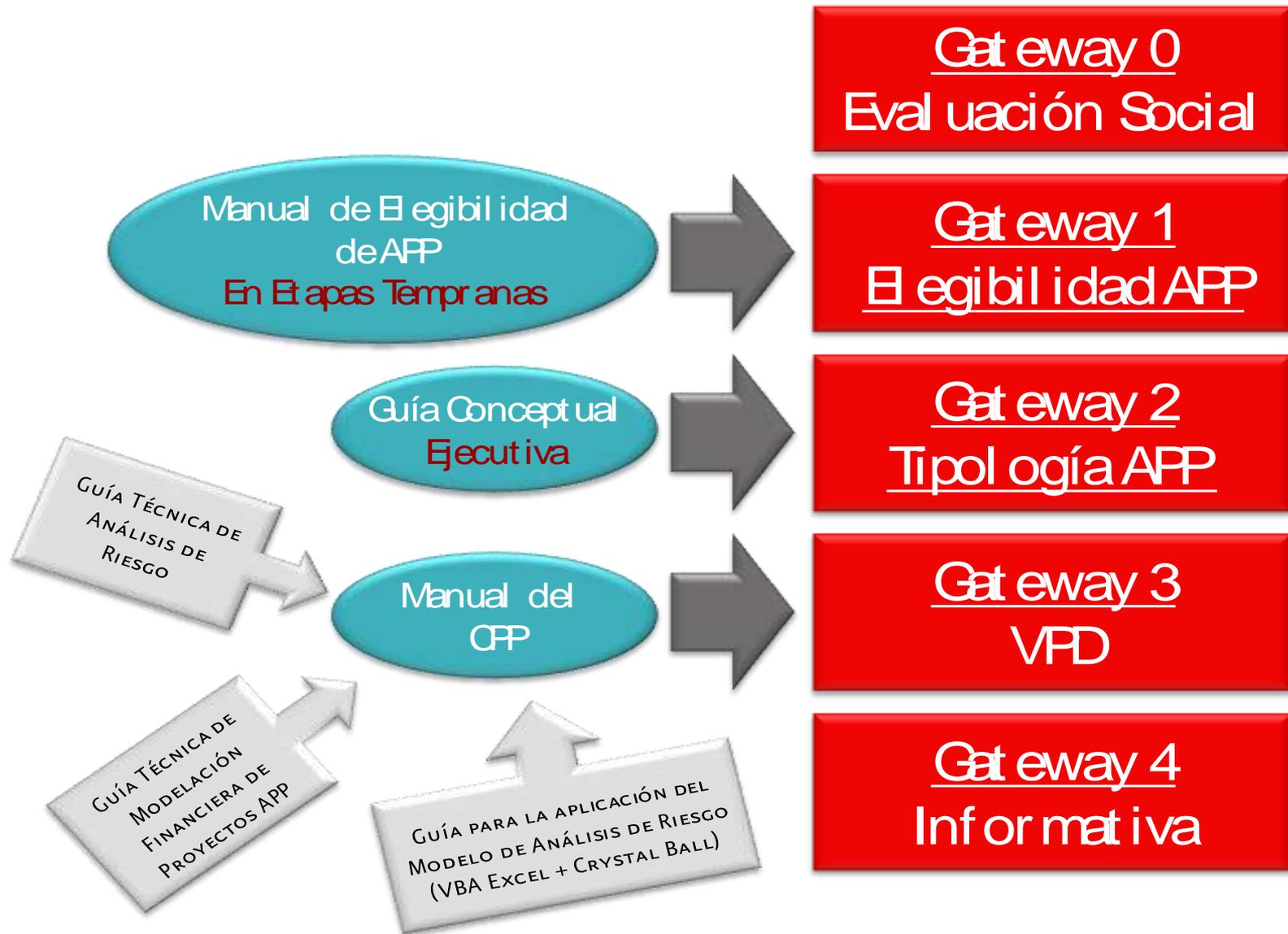


## Fortalecer el Sistema de Inversión en 2 vertientes:

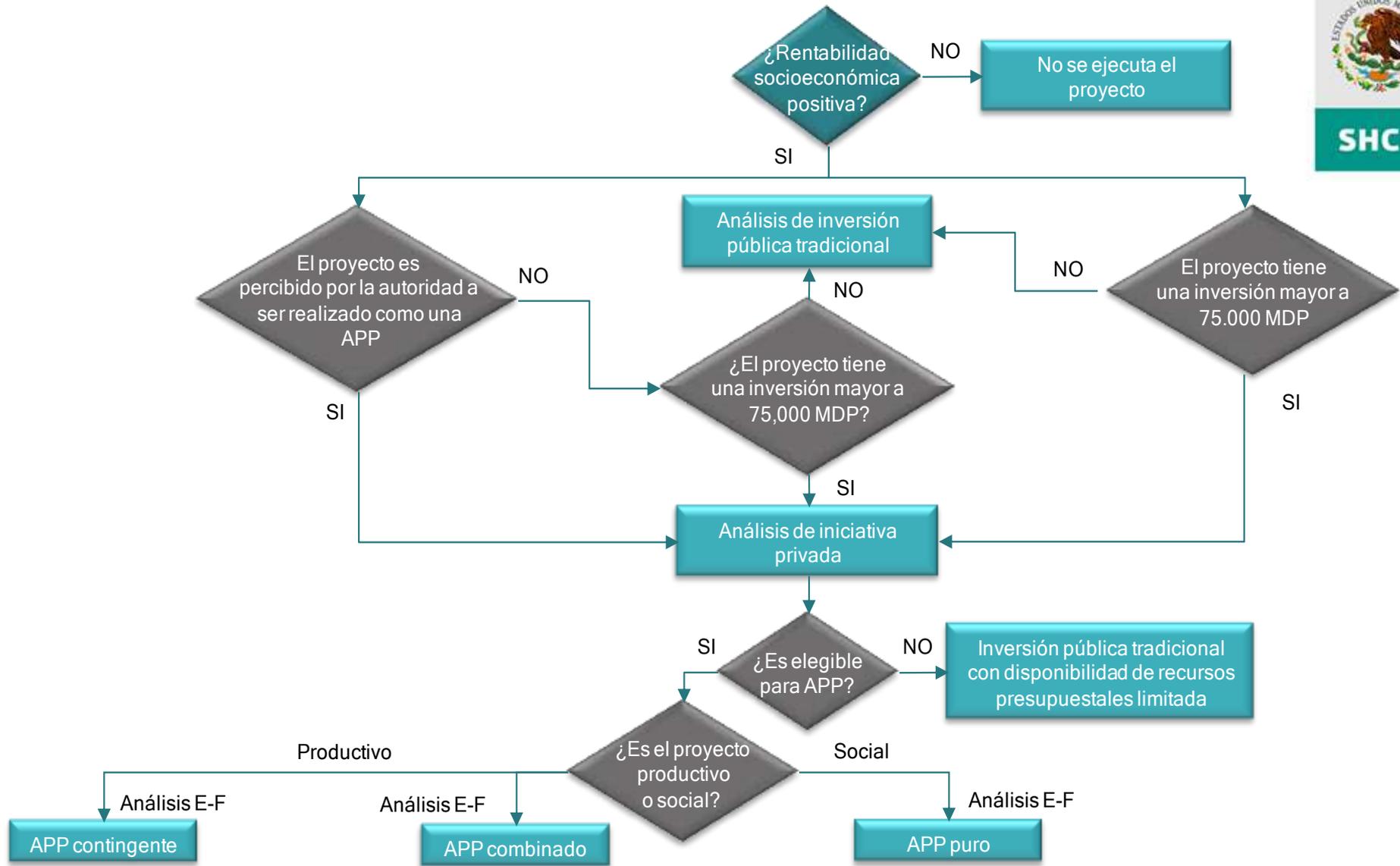
Metodología Global del Ciclo de Inversión

Proceso Integral para la Evaluación y Análisis de APPs

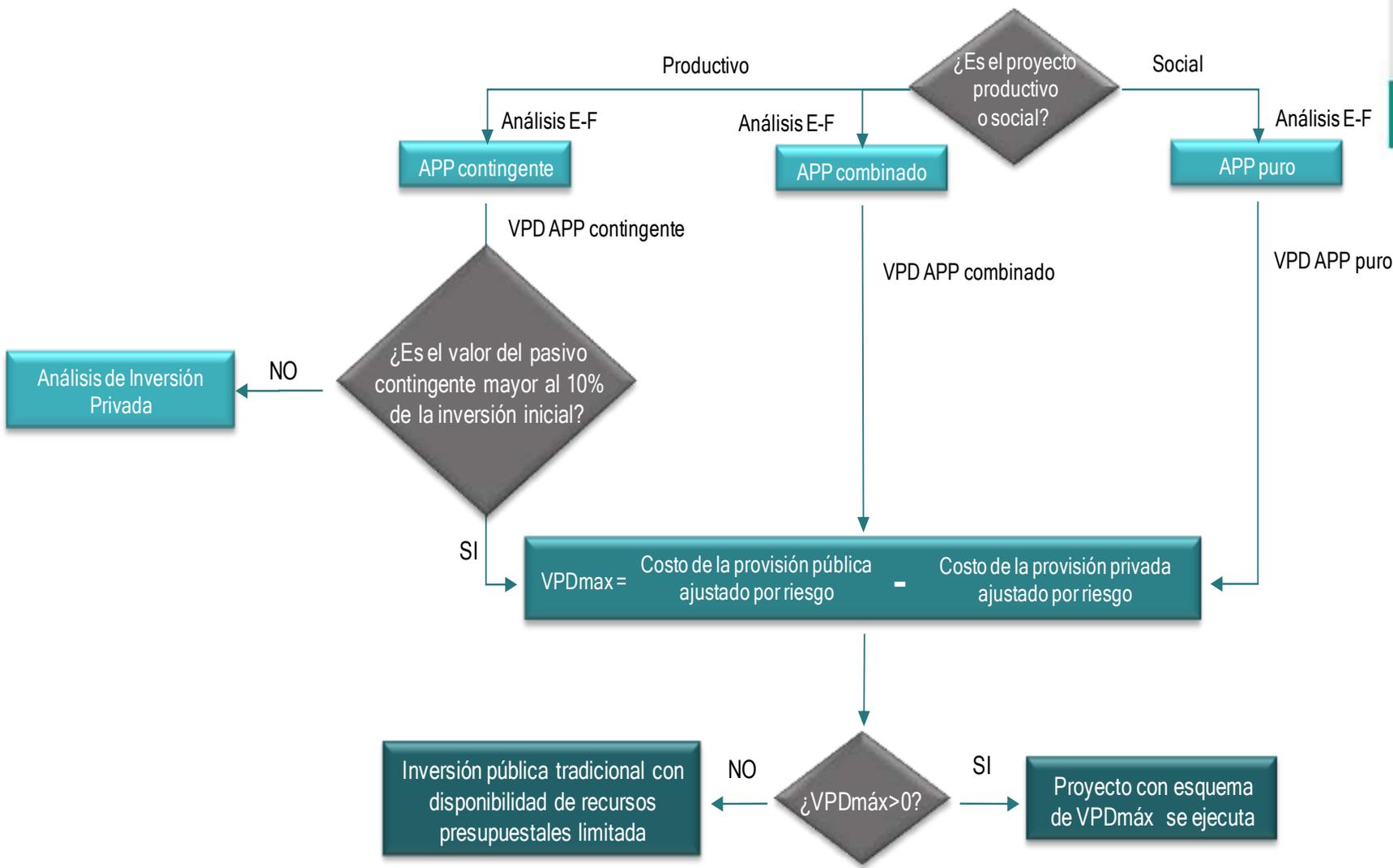
# Proceso Integral para la Evaluación de APPs



# Procedimiento del Análisis APP



# Procedimiento del Análisis VPD





**SHCP**

# **Fortalecimiento del Sistema Nacional de Inversiones en México**

**Subsecretaría de Egresos  
Unidad de Inversiones**

16 de febrero 2011