

Medidas para incrementar ingresos			
Concepto	Medida	Es más efectiva	Es menos efectiva
Impuesto Predial	Actualización de valores catastrales.	Cuando las propiedades ya están delimitadas y/o la tasa de pago es alta.	Cuando las propiedades no están claramente delimitadas y/o la tasa de pago es baja.
	Crear un mapa nuevo.	Cuando el mapa actual es antiguo, pero la tasa de pago es media o alta.	Si el mapa no es muy antiguo y/o la tasa de pago es baja, el hacer nuevos mapas no producirá grandes resultados.
	Campañas en medios.	Cuando los trámites son sencillos, hay muchos puntos de pago y se otorgan facilidades para cumplir con la obligación.	Cuando el trámite es difícil, el punto de pago está alejado y cuando el servicio que se presta es malo. En zonas metropolitanas, si una ciudad ya hace la campaña, el beneficio de que otras también los hagan es limitado.
	Simplificación de trámites.	Cuando las propiedades están bien delimitadas y hay una cultura de pago media o baja. Funciona bien en coordinación con otras medidas.	Cuando las propiedades no están bien delimitadas. Cuando no se complementa con otras medidas.

	Puntos de pago.	Funciona bien cuando se acerca el punto de pago al ciudadano. Se pueden usar bancos u otras instituciones.	Cuando la gente está acostumbrada a ir a la tesorería por un documento o recibo del gobierno que acredite el pago.
	Cotejo del padrón catastral con otras autoridades como las de agua.	Cuando hay alguna empresa municipal o del gobierno que provee un servicio y tiene su propio padrón se puede comparar con el del predial. Un buen ejemplo es el de las empresas de agua (los predios que tienen agua deben de estar en el padrón de catastro).	Cuando no hay una empresa que vaya a compartir su padrón con el gobierno local.
Impuesto Sobre Adquisición de Inmuebles (ISAI)	Actualización de valores catastrales.	Cuando la cultura de pago es buena, pero el problema es que el valor catastral no se acerca al valor de mercado.	Cuando la tasa de pago es baja o cuando el valor catastral ya está actualizado.
	Simplificación de trámites.	Cuando las propiedades están bien delimitadas y hay una cultura de pago media o baja. Funciona bien en coordinación con otras medidas.	Cuando las propiedades no están bien delimitadas. Cuando no se complementa con otras medidas.
	Cobranza Coactiva.	Cuando se tiene la capacidad institucional para hacer frente a demandas de	Cuando la capacidad institucional para enfrentar demandas es

		particulares. Cuando la cultura de pago es elevada. Cuando es visible, es decir, cuando la ciudadanía sabe que se están utilizando estos recursos.	baja. Cuando la cultura de pago es baja. Cuando es muy discreta y la ciudadanía no sabe que esta expuesta a estas medidas.
Derechos	Incremento (al límite permitido en ley).	Cuando el costo del derecho del que se trata no obstaculiza el que los sectores de bajos recursos accedan al servicio.	Cuando el subir el derecho impida que sectores amplios de la población accedan al servicio. Cuando el costo del derecho fomentaría la informalidad.
	Disminución.	Cuando hay mucha informalidad, al bajar el costo del derecho puede incrementar el número de personas que lo paguen.	Cuando la población está pagando y cuando no lo pide ningún grupo.
Productos	Venta de activos.	Cuando el gobierno tiene propiedades o empresas que no deberían de ser parte de su administración. Cuando el administrar estos activos es desgastante para la autoridad.	Cuando se vende un activo estratégico o cuando se vende un activo para salir de una crisis temporal.
Aprovechamientos (Multas y otros ingresos)	Campañas para crear conciencia (un ejemplo	Cuando existen muchas violaciones a los reglamentos y	Cuando el programa es meramente

	serían las campañas de cultura vial).	se busca que mediante la imposición de multas cambie el comportamiento.	recaudatorio. Esto será mal visto por la ciudadanía, podría generar corrupción y recaudar poco.
	Otras sanciones (imponer sanciones adicionales a comportamientos no deseados).	Cuando la multa que se imponga sea por un comportamiento mal visto por la sociedad. Ejemplo: que la multa por circular a exceso de velocidad en zona escolar sea más alta.	Cuando el comportamiento a sancionar ocurre con poca frecuencia.
Participaciones y Aportaciones	Gestión (ir a negociar con otra esfera de gobierno).	Cuando se tiene un proyecto específico que requiere apoyo. Cuando hay buenas relaciones con el otro orden de gobierno. Cuando se puede demostrar que la fórmula actual afecta a su municipio. Cuando los recursos se distribuyen con criterios políticos.	Cuando sólo se buscan recursos sin destino particular. Cuando la relación con el otro orden de gobierno es mala. Cuando la fórmula sea particularmente benigna para el estado o municipio.
	Verificación de fórmulas.	Cuando el cambio en la fórmula beneficie al municipio o estado.	Cuando el cambiar la fórmula no traerá más recursos. Cuando los recursos se distribuyen con criterios políticos.



DIPLOMADO EN GESTIÓN ESTRATÉGICA DE LAS FINANZAS PÚBLICAS

Un enfoque de procesos para la provisión de obras y servicios públicos